บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ home.kpmg/th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และของเฉพาะบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตาม*ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ* ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

KPMG Phoomchai Audit Ltd., a Thai limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee.

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าสินค้าคงเหลือ	
อ้างถึงหมายเหตุ 3 (ช) และ 8 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
มูลค่าสินค้าคงเหลือถูกให้ความสำคัญ เนื่องจากการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือนั้น ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณในการประมาณปริมาณและมูลค่าของสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัย เคลื่อนไหวช้า และสูญหาย ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง • ทำความเข้าใจนโยบายการควบคุมและบริหารสินค้าคงเหลือ และการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ • สุ่มทดสอบอายุสินค้าคงเหลือและความสมเหตุสมผลของข้อสมมติในการกำหนดอัตราร้อยละสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัย เคลื่อนไหวช้า และสูญหายที่กำหนดโดยผู้บริหาร และเปรียบเทียบอัตราดังกล่าวกับข้อมูลการทำลายและสูญหายของสินค้าคงเหลือที่เกิดขึ้น • สุ่มทดสอบราคาขายและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขายภายหลังวันสิ้นปีกับเอกสารที่เกี่ยวข้องตลอดจนสุ่มทดสอบการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ • พิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	
อ้างถึงหมายเหตุ 3 (ญ), 3 (ฏ), 3 (ฐ), 15 และ 16 ของงบการเงินรวม	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมที่มีนัยสำคัญและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อธุรกิจ ผู้บริหารมีการพิจารณาการด้อยค่าโดยประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นประจำทุกสิ้นงวด การประเมินมูลค่าที่ได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการใช้สินทรัพย์นั้นและการกำหนดข้อสมมติที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณในการกำหนดข้อสมมติและมีความไม่แน่นอนในการประมาณการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง • ทำความเข้าใจกระบวนการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพื่อพิจารณาการด้อยค่า • พิจารณาข้อสมมติที่สำคัญในรายงานการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่ได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร โดยเปรียบเทียบข้อสมมติหลักกับแนวโน้มของอุตสาหกรรม และข้อมูลที่หาได้จากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน รวมถึงพิจารณาความแม่นยำของประมาณการกระแสเงินสดโดยเปรียบเทียบประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงและประเมินมูลค่าแบบจำลองทางการเงินที่กลุ่มบริษัทใช้ และวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก • พิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายวีระชัย รัตนจรัสกุล)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 4323

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
25 กุมภาพันธ์ 2569

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	*หมายเหตุ*	2568	2567	2568	2567
			(บาท)		
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*6*	53,207,146,329	54,612,894,797	24,427,429,785	24,149,351,708
เงินลงทุนชั่วคราว		353,577,386	15,595,160	-	-
ลูกหนี้การค้า	*5, 7*	5,241,390,656	3,856,014,181	183,217,264	99,400,056
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	*5, 7*	19,386,263,606	17,132,261,084	12,778,069,028	11,621,094,769
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	*5*	-	-	5,626,003,500	6,640,473,000
สินค้าคงเหลือ	*8*	74,143,469,311	61,269,361,604	24,586,048,098	22,123,393,469
สินทรัพย์อนุพันธ์	*31*	1,285,485	861,373	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		224,322,350	265,623,675	108,017,281	159,270,922
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**152,557,455,123**	**137,152,611,874**	**67,708,784,956**	**64,792,983,924**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*9*	-	-	282,549,375,499	282,549,375,499
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	*10*	9,083,633,482	9,038,647,921	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	*10*	6,203,882,876	5,981,167,889	-	-
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	*5, 31*	2,704,841,825	3,047,053,820	1,916,132,997	2,172,080,261
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	*31*	796,561,752	832,922,775	-	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	*5*	1,286,369,590	791,440,767	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*12*	59,906,784,545	56,683,527,827	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*5, 13*	223,118,539,639	216,588,517,650	49,359,016,713	48,074,752,145
สินทรัพย์สิทธิการใช้	*14*	102,378,814,289	94,229,389,474	53,070,499,453	51,877,389,607
ค่าความนิยม	*15*	363,655,226,606	360,641,443,961	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	*5, 16*	54,624,949,025	53,825,078,876	2,586,365,072	2,641,828,451
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*28*	2,182,807,756	1,874,783,929	1,801,950,718	1,543,740,415
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	*5*	4,313,713,192	3,433,703,199	1,183,048,051	1,160,218,354
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**830,256,124,577**	**806,967,678,088**	**392,466,388,503**	**390,019,384,732**
รวมสินทรัพย์		**982,813,579,700**	**944,120,289,962**	**460,175,173,459**	**454,812,368,656**

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	*หมายเหตุ*	2568	2567	2568	2567
			(บาท)		
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*17, 31*	17,934,691,949	9,445,971,795	2,000,000,000	-
เจ้าหนี้การค้า	*5, 31*	134,423,697,024	128,293,882,077	55,837,259,121	55,097,310,713
เจ้าหนี้อื่น	*5, 31*	34,677,192,732	32,948,265,376	16,450,922,534	19,334,503,443
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	*23*	712,915,887	693,199,077	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	*5, 17*	-	-	2,700,000,000	1,500,000,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*17, 31*	41,889,885,730	41,695,985,517	28,518,316,384	21,668,398,304
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*17, 31*	4,241,337,551	2,258,744,585	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*5, 17, 31*	11,818,983,440	12,188,447,649	7,879,515,073	7,822,495,956
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		2,295,736,920	2,288,726,248	1,094,874,322	780,644,755
หนี้สินอนุพันธ์หมุนเวียน	*31*	37,441,433	25,975,877	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,547,214,198	2,537,076,186	502,807,513	551,646,269
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**250,579,096,864**	**232,376,274,387**	**114,983,694,947**	**106,754,999,440**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	*17, 31*	245,688,779,670	237,524,614,670	182,754,544,882	196,260,300,873
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	*17, 31*	16,515,821,667	25,607,014,119	-	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาไม่หมุนเวียน	*23*	30,911,874	47,113,221	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	*5, 17, 31*	104,249,865,246	95,868,025,714	48,639,552,151	47,250,495,792
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	*18*	8,894,806,943	7,939,097,724	4,436,612,508	3,919,542,036
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	*19*	2,592,114,516	2,563,378,774	221,989,200	211,862,400
เงินมัดจำค่าเช่าจากผู้เช่า	*31*	1,574,680,159	1,468,893,270	-	-
เงินประกันค้างจ่าย	*31*	4,367,073,138	4,139,739,781	4,291,762,758	4,079,802,550
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*28*	16,357,363,901	16,472,722,522	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		418,690,147	502,696,337	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**400,690,107,261**	**392,133,296,132**	**240,344,461,499**	**251,722,003,651**
รวมหนี้สิน		**651,269,204,125**	**624,509,570,519**	**355,328,156,446**	**358,477,003,091**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น *(ต่อ)*	*หมายเหตุ*	2568	2567	2568	2567
			(บาท)		
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 8,986 ล้านหุ้น					
มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		8,986,296,048	8,986,296,048	8,986,296,048	8,986,296,048
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 8,983 ล้านหุ้น					
มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		8,983,101,348	8,983,101,348	8,983,101,348	8,983,101,348
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	*20*	1,684,316,879	1,684,316,879	1,684,316,879	1,684,316,879
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน					
ความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย	*20*	294,546,834	294,546,834	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	*20*	900,000,000	900,000,000	900,000,000	900,000,000
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน		3,359,470,617	-	3,359,470,617	-
ยังไม่ได้จัดสรร		117,576,503,783	105,826,114,429	82,954,466,667	74,227,367,568
หุ้นทุนซื้อคืน	*21*	(3,359,470,617)	-	(3,359,470,617)	-
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	*22*	9,955,000,000	9,955,000,000	9,955,000,000	9,955,000,000
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	*20*	(1,252,101,593)	(782,836,436)	370,132,119	585,579,770
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		**138,141,367,251**	**126,860,243,054**	**104,847,017,013**	**96,335,365,565**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	*11*	193,403,008,324	192,750,476,389	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**331,544,375,575**	**319,610,719,443**	**104,847,017,013**	**96,335,365,565**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**982,813,579,700**	**944,120,289,962**	**460,175,173,459**	**454,812,368,656**

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
			(บาท)		
รายได้	*5*				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ		990,662,609,397	958,997,820,330	462,853,856,595	439,786,947,898
รายได้ดอกเบี้ย		546,339,723	590,887,367	289,296,988	252,704,909
เงินปันผลรับ	*9*	8,540,973	582,013	7,442,734,653	6,475,058,194
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	59,458,050	-	-
รายได้อื่น	*25*	30,925,356,217	28,145,193,667	29,596,526,914	26,494,669,739
รวมรายได้		**1,022,142,846,310**	**987,793,941,427**	**500,182,415,150**	**473,009,380,740**
ค่าใช้จ่าย	*5*				
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ		765,545,712,841	742,490,486,478	326,990,105,427	312,303,381,099
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		171,881,074,712	161,515,693,887	116,236,646,197	108,825,051,091
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		31,397,496,006	33,072,660,801	19,014,258,274	18,156,829,775
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		85,857,223	-	211,925,635	46,773,028
รวมค่าใช้จ่าย		**968,910,140,782**	**937,078,841,166**	**462,452,935,533**	**439,332,034,993**
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		**53,232,705,528**	**50,715,100,261**	**37,729,479,617**	**33,677,345,747**
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและ					
การร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	*10*	580,122,236	672,763,927	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		**53,812,827,764**	**51,387,864,188**	**37,729,479,617**	**33,677,345,747**
ต้นทุนทางการเงิน	*5, 27*	14,893,593,651	15,494,937,506	9,497,075,053	9,746,957,966
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		**38,919,234,113**	**35,892,926,682**	**28,232,404,564**	**23,930,387,781**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*28*	7,044,531,988	6,381,340,285	3,247,908,010	2,366,780,711
กำไรสำหรับปี		**31,874,702,125**	**29,511,586,397**	**24,984,496,554**	**21,563,607,070**
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		28,206,100,406	25,345,840,862	24,984,496,554	21,563,607,070
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	*11*	3,668,601,719	4,165,745,535	-	-
กำไรสำหรับปี		**31,874,702,125**	**29,511,586,397**	**24,984,496,554**	**21,563,607,070**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	*29*	**3.10**	**2.77**	**2.74**	**2.35**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
			(บาท)		
กำไรสำหรับปี		**31,874,702,125**	**29,511,586,397**	**24,984,496,554**	**21,563,607,070**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(128,170,371)	(194,388,565)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		**(128,170,371)**	**(194,388,565)**	**-**	**-**
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
(ผลขาดทุน) ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	*28, 31*	(435,295,168)	1,088,273,169	(269,309,564)	472,372,544
ภาษีเงินได้ของผลขาดทุน (ผลกำไร) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	*28*	87,059,034	(217,654,634)	53,861,913	(94,474,509)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	*18, 28*	(750,262,919)	(780,643,708)	(388,425,020)	(474,369,957)
ภาษีเงินได้ของผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	*28*	153,393,829	150,143,326	77,685,004	94,873,991
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	*10*	(2,781,234)	(2,920,000)	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		**(947,886,458)**	**237,198,153**	**(526,187,667)**	**(1,597,931)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		**(1,076,056,829)**	**42,809,588**	**(526,187,667)**	**(1,597,931)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**30,798,645,296**	**29,554,395,985**	**24,458,308,887**	**21,562,009,139**
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		27,227,781,636	25,303,440,160	24,458,308,887	21,562,009,139
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	*11*	3,570,863,660	4,250,955,825	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**30,798,645,296**	**29,554,395,985**	**24,458,308,887**	**21,562,009,139**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม														
					กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (บาท)	สำรองการแปลงค่างบการเงิน	สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568																
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568		**8,983,101,348**	**1,684,316,879**	**294,546,834**	**900,000,000**	**-**	**105,826,114,429**	**-**	**9,955,000,000**	**(1,813,461,123)**	**1,029,987,603**	**637,084**	**(782,836,436)**	**126,860,243,054**	**192,750,476,389**	**319,610,719,443**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น																
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น																
การซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	*21*	-	-	-	-	3,359,470,617	(3,359,470,617)	(3,359,470,617)	-	-	-	-	-	(3,359,470,617)	-	(3,359,470,617)
เงินปันผล	*30*	-	-	-	-	-	(12,127,186,820)	-	-	-	-	-	-	(12,127,186,820)	(2,990,465,725)	(15,117,652,545)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**3,359,470,617**	**(15,486,657,437)**	**(3,359,470,617)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(15,486,657,437)**	**(2,990,465,725)**	**(18,477,123,162)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย																
การเรียกทุนชำระของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,384,000	16,384,000
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55,750,000	55,750,000
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**72,134,000**	**72,134,000**
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**3,359,470,617**	**(15,486,657,437)**	**(3,359,470,617)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(15,486,657,437)**	**(2,918,331,725)**	**(18,404,989,162)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี																
กำไร		-	-	-	-	-	28,206,100,406	-	-	-	-	-	-	28,206,100,406	3,668,601,719	31,874,702,125
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	(509,053,613)	-	-	(150,186,682)	(316,297,241)	(2,781,234)	(469,265,157)	(978,318,770)	(97,738,059)	(1,076,056,829)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**27,697,046,793**	**-**	**-**	**(150,186,682)**	**(316,297,241)**	**(2,781,234)**	**(469,265,157)**	**27,227,781,636**	**3,570,863,660**	**30,798,645,296**
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	*22*	-	-	-	-	-	(460,000,002)	-	-	-	-	-	-	(460,000,002)	-	(460,000,002)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		**8,983,101,348**	**1,684,316,879**	**294,546,834**	**900,000,000**	**3,359,470,617**	**117,576,503,783**	**(3,359,470,617)**	**9,955,000,000**	**(1,963,647,805)**	**713,690,362**	**(2,144,150)**	**(1,252,101,593)**	**138,141,367,251**	**193,403,008,324**	**331,544,375,575**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

		งบการเงินรวม												
					กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	สำรองการแปลงค่างบการเงิน	สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
								(บาท)						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567														
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567		**8,983,101,348**	**1,684,316,879**	**288,832,931**	**900,000,000**	**90,506,223,110**	**9,955,000,000**	**(1,554,711,571)**	**229,130,829**	**3,557,084**	**(1,322,023,658)**	**110,995,450,610**	**190,599,661,825**	**301,595,112,435**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น														
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น														
เงินปันผล	30	-	-	-	-	(8,983,101,348)	-	-	-	-	-	(8,983,101,348)	(2,420,847,072)	(11,403,948,420)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**(8,983,101,348)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(8,983,101,348)**	**(2,420,847,072)**	**(11,403,948,420)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย														
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	420,000,020	420,000,020
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อยโดยอำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง		-	-	5,713,903	-	-	-	-	-	-	-	5,713,903	(99,294,209)	(93,580,306)
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		**-**	**-**	**5,713,903**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**5,713,903**	**320,705,811**	**326,419,714**
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**5,713,903**	**-**	**(8,983,101,348)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(8,977,387,445)**	**(2,100,141,261)**	**(11,077,528,706)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี														
กำไร		-	-	-	-	25,345,840,862	-	-	-	-	-	25,345,840,862	4,165,745,535	29,511,586,397
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(581,587,924)	-	(258,749,552)	800,856,774	(2,920,000)	539,187,222	(42,400,702)	85,210,290	42,809,588
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**24,764,252,938**	**-**	**(258,749,552)**	**800,856,774**	**(2,920,000)**	**539,187,222**	**25,303,440,160**	**4,250,955,825**	**29,554,395,985**
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	22	-	-	-	-	(461,260,271)	-	-	-	-	-	(461,260,271)	-	(461,260,271)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		**8,983,101,348**	**1,684,316,879**	**294,546,834**	**900,000,000**	**105,826,114,429**	**9,955,000,000**	**(1,813,461,123)**	**1,029,987,603**	**637,084**	**(782,836,436)**	**126,860,243,054**	**192,750,476,389**	**319,610,719,443**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ								
				กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
						(บาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568		**8,983,101,348**	**1,684,316,879**	**900,000,000**	**-**	**74,227,367,568**	**-**	**9,955,000,000**	**585,579,770**	**96,335,365,565**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
การซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	*21*	-	-	-	3,359,470,617	(3,359,470,617)	(3,359,470,617)	-	-	(3,359,470,617)
เงินปันผล	*30*	-	-	-	-	(12,127,186,820)	-	-	-	(12,127,186,820)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**3,359,470,617**	**(15,486,657,437)**	**(3,359,470,617)**	**-**	**-**	**(15,486,657,437)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไร		-	-	-	-	24,984,496,554	-	-	-	24,984,496,554
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(310,740,016)	-	-	(215,447,651)	(526,187,667)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**24,673,756,538**	**-**	**-**	**(215,447,651)**	**24,458,308,887**
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	*22*	-	-	-	-	(460,000,002)	-	-	-	(460,000,002)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		**8,983,101,348**	**1,684,316,879**	**900,000,000**	**3,359,470,617**	**82,954,466,667**	**(3,359,470,617)**	**9,955,000,000**	**370,132,119**	**104,847,017,013**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
				กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567		**8,983,101,348**	**1,684,316,879**	**900,000,000**	**62,487,618,083**	**9,955,000,000**	**207,681,735**	**84,217,718,045**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
เงินปันผล	*30*	-	-	-	(8,983,101,348)	-	-	(8,983,101,348)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**(8,983,101,348)**	**-**	**-**	**(8,983,101,348)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร		-	-	-	21,563,607,070	-	-	21,563,607,070
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(379,495,966)	-	377,898,035	(1,597,931)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**21,184,111,104**	**-**	**377,898,035**	**21,562,009,139**
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	*22*	-	-	-	(461,260,271)	-	-	(461,260,271)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		**8,983,101,348**	**1,684,316,879**	**900,000,000**	**74,227,367,568**	**9,955,000,000**	**585,579,770**	**96,335,365,565**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
			(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปี		31,874,702,125	29,511,586,397	24,984,496,554	21,563,607,070
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ					
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*12*	2,074,433,617	2,037,974,142	-	-
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*13*	19,984,070,275	19,857,203,242	8,310,928,301	8,148,833,083
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	*14*	13,598,858,131	12,947,956,194	9,333,382,228	8,822,652,210
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	*16*	2,119,156,817	2,361,676,657	399,800,161	413,743,600
รายได้ดอกเบี้ย		(546,339,723)	(590,887,367)	(289,296,988)	(252,704,909)
เงินปันผลรับ		(8,540,973)	(582,013)	(7,442,734,653)	(6,475,058,194)
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	74,094
ต้นทุนทางการเงิน	*27*	14,893,593,651	15,494,937,506	9,497,075,053	9,746,957,966
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*28*	7,044,531,988	6,381,340,285	3,247,908,010	2,366,780,711
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	*18*	740,701,946	736,497,978	286,217,403	251,598,781
ผลขาดทุน (กลับรายการผลขาดทุน) จากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	*8*	740,161,987	(392,971,184)	(20,615,340)	26,518,896
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*12*	(15,463,552)	(18,761,945)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*13*	121,696,244	175,225,877	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์	*14*	3,353,985	11,463,465	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	*16*	293,321,938	502,384,244	-	-
ผลขาดทุน (กลับรายการผลขาดทุน) จากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	*7*	31,527,997	(35,981,673)	3,302,338	512,795
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		142,046,403	53,997,506	194,789,500	42,755,500
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		11,041,444	(33,091,991)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	*10*	(580,122,236)	(672,763,927)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		33,823,633	24,783,438	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		179,585,973	85,854,384	85,195,510	82,792,603
กำไรจากการตัดจำหน่ายและการเปลี่ยนแปลงหนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิจากสินทรัพย์สิทธิการใช้		(256,906,991)	(327,095,320)	(200,895,717)	(170,131,159)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม		655,810	(362,605)	98,411	(511,896)
ประมาณการหนี้สินอื่น		48,550,844	(77,736,989)	13,572,000	29,336,400
		92,528,441,333	88,032,646,301	48,403,222,771	44,597,757,551

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
			(บาท)		
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้า		(627,493,566)	(502,127,567)	(83,817,208)	60,298,804
ลูกหนี้อื่น		(2,455,280,413)	(1,745,179,698)	(1,099,576,447)	(466,668,705)
สินค้าคงเหลือ		(12,044,973,407)	(3,307,304,936)	(2,442,039,289)	(2,810,717,163)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		75,381,573	164,306,745	51,253,641	(16,937,769)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(786,424,044)	(192,948,541)	(22,829,697)	(10,371,788)
เจ้าหนี้การค้า		5,878,219,566	97,507,734	739,948,408	4,881,101,681
เจ้าหนี้อื่น		(388,448,010)	(3,753,619)	(2,706,998,664)	(2,059,304,715)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		5,992,962	142,234,817	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		55,251,067	21,703,370	(48,838,756)	(118,287,900)
จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	*18*	(530,580,993)	(801,169,238)	(148,786,699)	(104,411,200)
(โอนออก) รับโอนจากประมาณการหนี้สิน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	*18*	(362,880)	6,844,118	(8,785,252)	(976,486)
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินอื่น		(21,983,620)	(21,634,339)	(3,445,200)	(4,036,800)
เงินมัดจำค่าเช่าจากผู้เช่า		100,939,876	(70,075,650)	-	-
เงินประกันค้างจ่าย		227,333,357	333,172,508	211,960,208	306,769,575
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(84,066,735)	(38,206,074)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		81,931,946,066	82,116,015,931	42,841,267,816	44,254,215,085
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(7,676,690,930)	(5,946,626,019)	(3,060,341,829)	(2,001,882,466)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		**74,255,255,136**	**76,169,389,912**	**39,780,925,987**	**42,252,332,619**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
ดอกเบี้ยรับ		515,193,934	541,466,327	252,549,066	204,668,742
เงินปันผลรับ		8,540,973	582,013	7,442,734,653	6,475,058,194
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	*10*	437,691,931	636,712,638	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว		(554,997,896)	(92,492,663)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว		290,682,342	160,485,281	-	1,800,000
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	*5*	-	-	(345,320,000)	(870,000,000)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	*5*	-	-	1,165,000,000	1,430,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	*4*	(6,896,468,287)	-	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย	*9*	-	-	-	(313,906,250)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	*9*	-	-	-	288,241
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	*10*	(128,051,479)	(185,951,649)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	*10*	-	(17,500,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	*31*	(26,724,600)	(374,144,400)	(13,362,300)	(187,072,200)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
			(บาท)		
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	*31*	(29,997,550)	(432,588,675)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(3,420,668,647)	(3,613,431,627)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		186,335	436,120	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(24,474,662,935)	(22,915,266,373)	(9,874,214,267)	(9,870,237,358)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		305,371,335	207,222,344	105,184,864	113,152,710
เงินสดจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้		(612,096,915)	(597,238,417)	(293,710,165)	(288,031,187)
เงินสดรับจากการยกเลิกสัญญาเช่า		27,353,650	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม		(2,485,297,282)	(2,299,248,011)	(326,051,175)	(548,030,591)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม		27,408,990	30,279,251	623,103	26,000,000
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		**(37,016,536,101)**	**(28,950,677,841)**	**(1,886,566,221)**	**(3,826,309,699)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
ดอกเบี้ยจ่าย		(11,040,778,421)	(11,738,674,851)	(7,745,468,997)	(8,155,989,101)
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	*22*	(460,000,002)	(461,260,271)	(460,000,002)	(461,260,271)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*30*	(12,127,999,818)	(8,982,255,753)	(12,127,999,818)	(8,982,255,753)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(2,990,465,725)	(2,420,847,072)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	*17*	(17,313,157,825)	(16,473,304,763)	(10,401,134,945)	(9,550,587,703)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	*17*	8,357,798,640	(6,987,453,589)	1,991,492,690	(7,122,455,405)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	*5*	-	-	1,200,000,000	2,950,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	*5*	-	-	-	(3,450,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น จากบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		-	(1,275,400,000)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	*17*	49,872,322,805	36,962,084,812	14,986,300,000	27,974,896,800
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นกู้	*17*	(41,733,800,000)	(51,086,400,000)	(21,700,000,000)	(33,433,700,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	*17*	4,138,797,035	10,599,903,142	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระค่าธรรมเนียมการให้สินเชื่อ	*17*	-	(89,935,734)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	*17*	(11,785,343,351)	(7,857,080,825)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	*21*	(3,359,470,617)	-	(3,359,470,617)	-
เงินสดรับจากการเรียกทุนชำระของบริษัทย่อย		16,384,000	-	-	-
เงินสดรับจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		55,750,000	-	-	-
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนความเป็นเจ้าของ ในบริษัทย่อยโดยอำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง		-	(93,580,306)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		**(38,369,963,279)**	**(59,904,205,210)**	**(37,616,281,689)**	**(40,231,351,433)**

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
			(บาท)		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		(1,131,244,244)	(12,685,493,139)	278,078,077	(1,805,328,513)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(274,504,224)	64,269,190	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ		**(1,405,748,468)**	**(12,621,223,949)**	**278,078,077**	**(1,805,328,513)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		54,612,894,797	67,234,118,746	24,149,351,708	25,954,680,221
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	*6*	**53,207,146,329**	**54,612,894,797**	**24,427,429,785**	**24,149,351,708**
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม					
รายละเอียดอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ซื้อมาในระหว่างปี มีดังนี้					
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	*12*	3,848,791,523	12,792,072,808	-	-
หัก - หนี้สินตามสัญญาเช่า		(108,075,480)	(159,169,529)	-	-
หัก - ได้มาจากการซื้อสินทรัพย์		-	(9,019,471,652)	-	-
หัก - ต้นทุนการกู้ยืม		(320,047,396)	-	-	-
จ่ายชำระเป็นเงินสด		**3,420,668,647**	**3,613,431,627**	**-**	**-**
รายละเอียดที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ซื้อมาในระหว่างปี มีดังนี้					
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	*13*	26,117,461,598	23,555,253,327	9,785,573,243	9,850,047,995
(หัก) บวก - การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้		(1,623,414,422)	(315,167,040)	88,641,024	20,189,363
หัก - ได้มาจากการซื้อสินทรัพย์		-	(324,819,914)	-	-
หัก - ต้นทุนการกู้ยืม		(19,384,241)	-	-	-
จ่ายชำระเป็นเงินสด		**24,474,662,935**	**22,915,266,373**	**9,874,214,267**	**9,870,237,358**
รายละเอียดสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ได้มาในระหว่างปี มีดังนี้					
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	*14*	24,050,939,350	24,167,469,886	12,324,790,022	17,592,437,570
หัก - หนี้สินตามสัญญาเช่า	*17*	(23,438,842,435)	(23,570,231,469)	(12,031,079,857)	(17,304,406,383)
จ่ายชำระเป็นเงินสด		**612,096,915**	**597,238,417**	**293,710,165**	**288,031,187**
รายละเอียดสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม ที่ซื้อมาในระหว่างปี มีดังนี้					
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	*16*	2,393,018,425	2,269,560,721	345,058,296	578,145,304
บวก (หัก) - การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้		114,637,256	29,687,290	(19,007,121)	(30,114,713)
หัก - ต้นทุนการกู้ยืม		(22,358,399)	-	-	-
จ่ายชำระเป็นเงินสด		**2,485,297,282**	**2,299,248,011**	**326,051,175**	**548,030,591**

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	การซื้อบริษัทย่อย
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
8	สินค้าคงเหลือ
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
11	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	สินทรัพย์สิทธิการใช้
15	ค่าความนิยม
16	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกเหนือจากค่าความนิยม
17	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
18	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
19	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
20	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรอง
21	หุ้นทุนซื้อคืน
22	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน
23	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
24	สัญญาเช่า
25	รายได้อื่น
26	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
27	ต้นทุนทางการเงิน
28	ภาษีเงินได้
29	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	สารบัญ
30	เงินปันผล
31	เครื่องมือทางการเงิน
32	การบริหารจัดการทุน
33	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
34	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2546 โดยที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 313 อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ ชั้น 24 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") ในระหว่างปีคือ กลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับร้านสะดวกซื้อ ธุรกิจค้าส่ง ธุรกิจค้าปลีกและบริหารพื้นที่ศูนย์การค้า ศูนย์บริการรับชำระเงินและบริการเสริมที่เกี่ยวข้องต่างๆ

บริษัทดำเนินธุรกิจร้านสะดวกซื้อภายใต้เครื่องหมายการค้า "7-Eleven" และให้สิทธิแก่ผู้ค้าปลีกรายอื่นในการดำเนินธุรกิจในอาณาเขตของประเทศไทย จำนวนสาขาของร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 15,945 ร้าน *(2567: 15,245 ร้าน)*

	2568	2567
	(จำนวนร้าน)	
บริษัทเป็นเจ้าของและดำเนินธุรกิจเอง	8,194	7,743
บริษัทให้สิทธิในการดำเนินธุรกิจแก่ผู้ค้าปลีกรายอื่น		
- ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาจ้างดำเนินการบริหารธุรกิจ	6,803	6,594
- ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาให้สิทธิในอาณาเขต	948	908
รวม	**15,945**	**15,245**

รายละเอียดบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อแล้วแต่กรณี เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญและมีการควบคุมร่วมในผู้ได้รับการลงทุนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย จนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมทั้งรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นเข้านิยามธุรกิจและอำนาจในการควบคุมได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการรวมธุรกิจและสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3(ฐ)) กำไรจากการซื้อในราคาต่อรองรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้นเว้นแต่เป็นต้นทุนในการออกตราสารหนี้หรือตราสารทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนหรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกี่ยวข้อง มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกรับรู้เสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนดังกล่าวจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วน ต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นสำรองการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของสำรองการแปลงค่างบการเงินที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันสัดส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญหรือการควบคุมร่วมอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นสำรองการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ฉ)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นถูกกำหนดเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

(ง.4) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่น่าลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ
- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

(ง.5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(ง.6) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(ซ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงต้นทุนการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเองและต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 5 ปี ถึง 99 ปีหรือตามอายุสัญญาเช่า และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ฌ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนการกู้ยืมและต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 50 ปี
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้	ตามอายุสัญญาเช่า
เครื่องจักร อุปกรณ์ และเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 15 ปี
อื่นๆ	
- ระบบไฟฟ้าและน้ำประปา	5 - 20 ปี
- ยานพาหนะ	3 - 10 ปี
- หนังสือห้องสมุด	3 - 5 ปี

(ญ) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

(ฎ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดหรือมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 10 ปี
ทรัพย์สินทางปัญญา	อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน
ใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจ	3, 10, 30 ปี และอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน
ฐานข้อมูลลูกค้าและอื่นๆ	10 ปี

(ฏ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าช่วง กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงานโดยอ้างอิงจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดจากสัญญาเช่าหลัก เว้นแต่สัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาให้เช่าช่วงจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน สินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวจะแสดงเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกปันส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้อื่นในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้สัญญาเช่าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทตัดรายการลูกหนี้สัญญาเช่าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ฉ)

(ฐ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฑ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ฌ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ญ) หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนไถ่ถอนเมื่อเลิกกิจการรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวในการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดหุ้นกู้ และมีสิทธิเลื่อนการจ่ายชำระดอกเบี้ยและดอกเบี้ยสะสมค้างชำระ โดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้ง และการจ่ายชำระดอกเบี้ยนั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของบริษัท ดังนั้นการจ่ายชำระดอกเบี้ยจะถือเสมือนการจ่ายเงินปันผลและจะรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีภาระในการจ่ายชำระดอกเบี้ยเกิดขึ้น การจ่ายชำระดอกเบี้ยรับรู้ในงบกระแสเงินสดในลักษณะเดียวกันกับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

(ด) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(ต) หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักและโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน ("ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน") แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

(ถ) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้าและการให้บริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้และต้นทุนขายสำหรับสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้า ค่าลิขสิทธิ์และค่าสิทธิประโยชน์

บริษัทรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้าสำหรับสัญญาจ้างดำเนินการบริหารธุรกิจร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven เมื่อได้ให้บริการแก่ผู้รับสิทธิเสร็จสิ้นแล้ว

บริษัทรับรู้รายได้ค่าลิขสิทธิ์จากการให้สิทธิดำเนินการในการบริหารงานร้านสะดวกซื้อของบริษัทตามระยะเวลาของสัญญาจ้างดำเนินการบริหารธุรกิจ

บริษัทมีสัญญากับผู้ขายสินค้าเพื่อซื้อสินค้ามาจำหน่ายในร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทจะได้รับค่าสิทธิประโยชน์จากการนำสินค้าตามที่ระบุไว้ในสัญญามาจำหน่ายในร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven โดยบริษัทรับรู้รายได้จากค่าสิทธิประโยชน์เป็นรายได้ตามระยะเวลาของสัญญา

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

สำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษที่กลุ่มบริษัทมีให้ลูกค้า สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้า และคะแนนหรือส่วนลดจากการสะสมยอดซื้อ จำนวนเงินที่ปันส่วนให้กับคะแนนหรือส่วนลดจากการสะสมยอดซื้อจะรับรู้เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิหรือเมื่อมีความน่าจะเป็นน้อยมากที่ลูกค้าจะใช้สิทธิดังกล่าว ทั้งนี้ ราคาขายที่เป็นเอกเทศของคะแนนหรือส่วนลดจากการสะสมยอดซื้อประมาณการโดยอ้างอิงกับส่วนลดที่ให้แก่ลูกค้าและความน่าจะเป็นที่ลูกค้าจะใช้สิทธิ และจะได้รับการทบทวนการประมาณการดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

รายได้ค่านายหน้า

สำหรับสัญญาที่กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดหาสินค้าหรือบริการแทนลูกค้าและไม่มีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการดังกล่าวก่อนที่ผู้ขายหรือผู้ให้บริการหลักจะโอนสินค้าหรือบริการนั้นให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทดำเนินการในลักษณะการเป็นตัวแทนและรับรู้ผลตอบแทนสุทธิของสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้จากค่านายหน้าเมื่อภาระผูกพันในการจัดหาสินค้าหรือบริการที่กำหนดไว้เสร็จสิ้น

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ท) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มบริษัทประเมินว่าการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มซึ่งกำหนดให้ต้องจ่ายภายใต้กฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สองเป็นภาษีเงินได้ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 กลุ่มบริษัทใช้ข้อยกเว้นการรับรู้รายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มเป็นการชั่วคราว และรับรู้เป็นภาษีเงินได้งวดปัจจุบันเมื่อเกิดขึ้น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ธ) กำไรต่อหุ้น

การคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานมาจากกำไรของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท หักดอกเบี้ยสะสมสำหรับปีสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนไม่ว่าจะบันทึกค้างจ่ายหรือไม่ และจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปี

(น) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(ข) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

4 การซื้อบริษัทย่อย

การซื้อ Renewed Hope Pte. Ltd.

เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2568 บริษัท สยามฟูด เซอร์วิส จำกัด ("SFS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ซีพี แอ็กซ์ตร้า จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น ("สัญญาซื้อขายหุ้น") กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวโยงกัน ("ผู้ขาย") เพื่อเข้าซื้อหุ้นสามัญในอัตราร้อยละ 100 ใน Renewed Hope Pte. Ltd. ("RHPL") ซึ่งจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ โดย RHPL ประกอบกิจการลงทุนในบริษัทอื่น มีบริษัทย่อยที่จัดตั้งในประเทศมาเลเซีย 9 แห่ง และดำเนินธุรกิจภายใต้แบรนด์หลัก คือ Lucky Frozen ประกอบธุรกิจนำเข้า ผลิต และจำหน่ายอาหารให้กับลูกค้ากลุ่มโรงแรม ร้านอาหาร ห้างค้าปลีกและค้าส่งในประเทศมาเลเซีย ทั้งนี้ SFS ได้ดำเนินการตามสัญญาซื้อขายหุ้นและได้รับโอนหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2568 ("วันที่ซื้อ") ส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน RHPL และกลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียใน RHPL ร้อยละ 59.92 ในงบการเงินรวม

สิ่งตอบแทนที่จ่ายประกอบด้วยเงินสดจำนวน 944 ล้านริงกิตมาเลเซีย หรือเทียบเท่าจำนวนเงินประมาณ 7,262 ล้านบาท และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย เป็นจำนวนเงิน 105 ล้านริงกิตมาเลเซีย ซึ่งตามสัญญาซื้อขายหุ้นได้กำหนดให้ชำระเป็นจำนวนเงินคงที่ประมาณ 32 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือเทียบเท่าจำนวนเงินประมาณ 809 ล้านบาท รวมเป็นสิ่งตอบแทนที่โอนให้สุทธิ 1,049 ล้านริงกิตมาเลเซีย หรือเทียบเท่าจำนวนเงินประมาณ 8,071 ล้านบาท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเป็นจำนวนเงิน 70 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในระหว่างปีนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 RHPL มีรายได้เป็นจำนวนเงิน 3,261 ล้านบาท และกำไรเป็นจำนวนเงิน 247 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จะมีรายได้รวมและกำไรสุทธิรวมเป็นจำนวน 1,028,086 ล้านบาท และ 32,293 ล้านบาท ตามลำดับ ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

กลุ่มบริษัทมีข้อตกลงที่จะจ่ายสิ่งตอบแทนเพิ่มเติมให้กับผู้ถือหุ้นที่ขายหุ้นให้แก่กลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงิน 105 ล้านริงกิตมาเลเซีย ซึ่งตามสัญญาซื้อขายหุ้นได้กำหนดให้ชำระเป็นจำนวนเงินคงที่ประมาณ 32 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์หรือเทียบเท่าจำนวนเงินประมาณ 809 ล้านบาท ถ้าผู้ถูกซื้อบรรลุกำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ("EBITDA") ตามเงื่อนไขในสัญญา กลุ่มบริษัทรวมสิ่งตอบแทนเพิ่มเติมดังกล่าวทั้งจำนวนในสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายตามประมาณการที่ดีที่สุด ทั้งนี้ผู้บริหารคาดการณ์ว่าสิ่งตอบแทนเพิ่มเติมดังกล่าวจะถูกจ่ายให้ผู้ขายภายในปี 2569

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
• EBITDA ที่คาดการณ์ไว้	• มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่ประมาณการไว้จะลดลง หาก EBITDA ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา

กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาและปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของรายการ ณ วันที่ซื้อ ซึ่ง ณ วันที่รายงาน ผู้ประเมินราคาอิสระดังกล่าวอยู่ในระหว่างการดำเนินการประเมินมูลค่ายุติธรรม และการประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวยังไม่แล้วเสร็จ ปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดค่าความนิยมส่วนใหญ่คือ ความสามารถในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม Lucky Frozen ซึ่งมีโครงสร้างการจัดจำหน่ายในธุรกิจฟูดเซอร์วิสที่แข็งแกร่งในประเทศมาเลเซีย รวมถึงความเชี่ยวชาญของทีมบริหารและความร่วมมือที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใต้กลุ่มบริษัท โดยเฉพาะการส่งเสริมศักยภาพธุรกิจฟูดเซอร์วิสในภูมิภาค ทั้งนี้ไม่มีค่าความนิยมที่คาดว่าจะนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	*หมายเหตุ*	**มูลค่ายุติธรรม** *(ล้านบาท)*
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		436
ลูกหนี้การค้า		807
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		296
สินค้าคงเหลือ		1,567
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		16
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*13*	1,687
สินทรัพย์สิทธิการใช้	*14*	357
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	*16*	859
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*28*	2
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*17*	(115)
เจ้าหนี้การค้า		(192)
เจ้าหนี้อื่น		(89)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		(46)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	*17*	(154)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*28*	(374)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ		**5,057**
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	*15*	3,014
รวมสิ่งตอบแทนที่โอนให้สุทธิ		**8,071**
เงินสดของบริษัทย่อยที่ได้มาจากการซื้อ		436
เงินสดที่จ่าย		(7,332)
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ		**(6,896)**

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจและรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจจะทำการปรับปรุงสำรองดังกล่าว หรือหากมีการประมาณสำรองเพิ่มเติมที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาที่ครบกำหนดชำระจำนวนเงิน 820 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 13 ล้านบาท คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ และได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแล้วทั้งจำนวน

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 และ 10 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการหรือบุคคล	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมของบริษัท เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ซี.พี.เมอร์แชนไดซิ่ง จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมของบริษัท เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมของบริษัท เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท เอเดน ฟุลฟิลเม็นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ออลล์ นาว โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ออลล์ นาว แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท อัลเตอร์วิม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท แอสเซนด์ คอมเมิร์ซ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท แอสเซนด์ แทรเวิล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ซี.พี.คอนซูเมอร์โพรดักส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ซี.พี.อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ซี.พี.เวนเจอร์ แคปปิตัล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ซี.พี.แลนด์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ซี.พี.ทาวเวอร์	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์วิศวกรรม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท เชสเตอร์ฟู้ด จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ขนส่งชลบุรี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ซีพี บีแอนด์เอฟ (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ซีพี เฟรช จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ซีพี ฟิวเจอร์ ซิตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการหรือบุคคล	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ซีพีเอฟ ฟู้ด ฮับ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ซีพี ไห่หลาย ฮาร์เบอร์ จำกัด)	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ซีพี เมดิคัล โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ซีพี เซลส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ซีพี ซีดดิ้ง โซเชียลอิมแพคท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ซีพีเอฟ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอร์เรจ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ซีพีเอฟ ฟู้ด เน็ตเวิร์ก จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ซีพีเอฟ ฟู้ดเซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ซีพีเอฟ โกลบอล ฟู้ด โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ซีพีเอฟ เรสเทอรองท์ แอนด์ ฟู้ดเซน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ซีพีเอฟซี ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ซีพี-อูโอริกิ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท เอ้ก ดิจิทัล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ฟรีวิลล์ เอฟเอ็กซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เพ็ท ฟู้ด จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท เกษตรภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท พัฒนาผู้นำเครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท เพอร์เฟค คอมพาเนียน กรุ๊ป จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท โภคภัณฑ์เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท เดอะเลมอนชอต จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ทรู ดิจิทัล กรุ๊ป จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ทรู ดิสทริบิวชั่น แอนด์เซลส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ทรู อีโลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ทรู จีเอส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ทรู อินเทอร์เน็ต คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ทรู อินเทอร์เน็ต ดาต้าเซ็นเตอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ทรู ลีสซิ่ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ทรู มันนี่ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์

ชื่อกิจการหรือบุคคล	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ทรู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท ไวร์เอ แอนด์ ไวร์เลส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
CPF Australia Pty Ltd	ออสเตรเลีย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
C.P.Cambodia Co., Ltd.	กัมพูชา	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
ALTERVIM MALAYSIA SDN. BHD.	มาเลเซีย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
Asia Aquaculture (M) Sdn. Bhd.	มาเลเซีย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
EGG DIGITAL (MALAYSIA) SDN. BHD.	มาเลเซีย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
PERFECT COMPANION (M) SDN. BHD.	มาเลเซีย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
PK Agro-industry Products (M) Sdn. Bhd.	มาเลเซีย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
Tip Top Meat Sdn. Bhd.	มาเลเซีย	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
C.P.Vietnam Corporation	เวียดนาม	เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
บริษัท แอ๊ดว้านซ์ทรานสปอร์ต จำกัด	ไทย	มีกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท ซี.พี.ฟู้ดสโตร์ จำกัด	ไทย	มีกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท เชฟแคร์ส โปรเจกต์ จำกัด	ไทย	มีกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท ซีที เฟรช จำกัด	ไทย	มีกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท ไดนามิคทรานสปอร์ต จำกัด	ไทย	มีกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท ดี ซูพรีม จำกัด	ไทย	มีกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท เอ็มคิวดีซี ทาวน์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	มีกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท เอสเอ็ม ทรู จำกัด	ไทย	มีกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท ไทยโคโพลีอุตสาหกรรมพลาสติก จำกัด	ไทย	มีกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท ยูนิซัส กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	ไทย	มีกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่
Myanmar C.P. Livestock Co., Ltd.	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	มีกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย/ชาวต่างชาติ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)		
บริษัทย่อย				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	-	-	4,013	4,389
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	79	111
เงินปันผลรับ	-	-	7,443	6,475
รายได้อื่น	-	-	2,411	2,238
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	-	-	3,869	3,825
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	4,309	3,852
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	25	27
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	43,418	40,472
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	-	-	3,066	3,175
บริษัทร่วม				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	346	305	-	-
เงินปันผลรับ	424	624	-	-
รายได้อื่น	2	-	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	636	556	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	227	203	-	-
ซื้อสินค้าและบริการ	195	108	-	-
การร่วมค้า				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	80	64	-	-
เงินปันผลรับ	13	13	-	-
รายได้อื่น	34	38	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	127	129	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2	5	-	-
ซื้อสินค้าและบริการ	19	19	-	-

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ต่อ)	2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)		
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	3,299	2,984	743	615
รายได้ดอกเบี้ย	37	2	-	-
รายได้อื่น	1,876	1,820	1,218	1,158
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	5,263	4,606	2,605	2,647
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,831	1,358	901	378
ต้นทุนทางการเงิน	182	127	-	-
ซื้อสินค้าและบริการ	98,231	88,104	34,593	32,577
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	1,003	306	3	4
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	992	911	653	604
เงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน	10	21	3	5
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	**1,002**	**932**	**656**	**609**

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)		
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทร่วม	32	14	-	-
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	457	513	-	-
รวม	**489**	**527**	**-**	**-**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1)	-	-	-
สุทธิ	**488**	**527**	**-**	**-**
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	4,535	4,108
บริษัทร่วม	26	19	-	-
การร่วมค้า	15	62	-	-
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3,289	2,475	2,218	1,870
รวม	**3,330**	**2,556**	**6,753**	**5,978**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	**3,330**	**2,556**	**6,753**	**5,978**

ผลขาดทุน (กลับรายการผลขาดทุน) ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)		
ลูกหนี้การค้า	1	(2)	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	6,640	7,243
เพิ่มขึ้น	345	870
ลดลง	(1,165)	(1,430)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(194)	(43)
รวม	**5,626**	**6,640**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**5,626**	**6,640**
อัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม *(ร้อยละต่อปี)*	**1.15 - 1.50**	**1.40 - 1.50**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย เป็นเงินให้กู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกันและชำระคืนเมื่อทวงถาม

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)		
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ออลล์ นาว แมนเนจเม้นท์ จำกัด	1,033	1,069	543	563
บริษัท แอสเซนด์ คอมเมิร์ซ จำกัด	826	894	826	894
บริษัท ซีพี เมดิคัล โฮลดิ้ง จำกัด	401	374	200	187
บริษัท ซี.พี.เวนเจอร์ แคปปิตัล จำกัด	205	205	205	205
บริษัท เอ้ก ดิจิทัล จำกัด	199	374	105	196
บริษัท ทรู จีเอส จำกัด	34	124	34	124
บริษัท ซีพี ซีดดิ้ง โซเชียลอิมแพคท์ จำกัด	7	7	3	3
รวม	**2,705**	**3,047**	**1,916**	**2,172**

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ต่อ)	2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)		
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	661	608	-	-
รวม	**661**	**608**	**-**	**-**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	4	4
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	819	52	12	35
รวม	**819**	**52**	**16**	**39**
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	5,060	4,746
การร่วมค้า	10	15	-	-
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	14,126	13,628	5,553	5,604
รวม	**14,136**	**13,643**	**10,613**	**10,350**
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	5,704	8,326
บริษัทร่วม	72	10	-	-
การร่วมค้า	28	13	-	-
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2,601	2,071	118	211
รวม	**2,701**	**2,094**	**5,822**	**8,537**

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,500	2,000
เพิ่มขึ้น	1,200	2,950
ลดลง	-	(3,450)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2,700**	**1,500**
อัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม *(ร้อยละต่อปี)*	**1.15**	**1.40**

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
บริษัทร่วม	6,065	6,083
การร่วมค้า	15	16
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	5,141	4,141
รวม	**11,221**	**10,240**

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

(ก) บริษัทมีสัญญาบริการฉบับหนึ่งกับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัท ในการให้คำปรึกษาแนะนำทางด้านวิชาการ การบริหาร และความช่วยเหลือด้านเทคนิค และมีสิทธิที่จะใช้เครื่องหมายการค้าและบริการต่างๆ จากผู้ถือหุ้นดังกล่าว เป็นระยะเวลา 1 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2569 โดยบริษัทตกลงที่จะจ่ายค่าบริการรายเดือนให้กับผู้ถือหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 1.69 ล้านบาท

(ข) บริษัทมีสัญญาบริหารจัดการเงินฉบับหนึ่งกับบริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทตกลงให้บริการบริหารจัดการเงินของบริษัทย่อยตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ในการนี้ บริษัทย่อยตกลงที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมในการช่วยบริหารจัดการเงินให้กับบริษัทตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา และบริษัทตกลงที่จะจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนจากเงินดังกล่าวให้กับบริษัทย่อยในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีความประสงค์จะขอเลิกสัญญาฉบับนี้ คู่สัญญาฝ่ายนั้นจะต้องทำหนังสือแจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายทราบล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 60 วัน ก่อนวันสิ้นสุดสัญญา

(ค) บริษัทมีสัญญาบริการหลายฉบับกับบริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทตกลงให้บริการให้กับบริษัทย่อยในการจัดหาและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์เพื่อรองรับการให้บริการรับชำระเงินค่าสินค้าและค่าบริการ ในการนี้ บริษัทย่อยตกลงจ่ายค่าบริการรายเดือนให้กับบริษัทในจำนวนเงินตามประเภทของการให้บริการตามที่ได้ระบุไว้ในสัญญาที่เกี่ยวข้อง

(ง) บริษัทมีสัญญาบริการฉบับหนึ่งกับบริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทจะดำเนินการเป็นตัวแทนการรับชำระเงินค่าบริการตามรายการที่ระบุไว้ในสัญญา ในการนี้ บริษัทย่อยตกลงจะจ่ายค่าบริการให้กับบริษัทตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีความประสงค์ที่จะขอเลิกสัญญาฉบับนี้ คู่สัญญาฝ่ายนั้นจะต้องทำหนังสือแจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายทราบล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 60 วัน ก่อนวันสิ้นสุดสัญญา

(จ) บริษัทมีสัญญาบริการฉบับหนึ่งกับบริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยตกลงจะบริหารจัดการคะแนนสำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า ในการนี้ บริษัทตกลงจ่ายค่าบริการรายเดือนให้กับบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 0.3 ล้านบาท สัญญานี้มีระยะเวลา 3 ปี และจะต่ออายุออกไปอีกคราวละ 3 ปี ทั้งนี้หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่มีความประสงค์ที่จะต่ออายุสัญญา คู่สัญญาฝ่ายนั้นจะต้องทำหนังสือแจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายทราบล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 60 วัน ก่อนวันสิ้นสุดสัญญา

(ฉ) บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศบางแห่งมีสัญญาเช่าและบริการหลายฉบับกับทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ซี.พี.ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง สำหรับการใช้พื้นที่อาคารเป็นสำนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ในการนี้ บริษัทและบริษัทย่อยตกลงจ่ายค่าเช่าและค่าบริการรายเดือนเป็นจำนวนเงิน 9.3 ล้านบาท และได้วางเงินประกันไว้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 29.6 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับเงินประกันคืนเมื่อมีการยกเลิกการเช่า สัญญาเหล่านี้มีอายุ 3 ปี โดยมีระยะเวลาสิ้นสุดแตกต่างกันจนถึงเดือนสิงหาคม 2570

(ช) บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศบางแห่งมีสัญญาบริการระบบงานสารสนเทศกับบริษัท โกซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด ("ผู้ให้บริการ") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา ผู้ให้บริการตกลงที่จะให้บริการปรึกษา แนะนำ พัฒนา ออกแบบ ติดตั้ง บำรุงรักษา และสนับสนุนระบบงานสารสนเทศให้กับบริษัทและบริษัทย่อย เป็นเวลา 1 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในเดือนธันวาคม 2569 ในการนี้ บริษัทและบริษัทย่อยตกลงจะจ่ายค่าบริการให้กับผู้ให้บริการตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีความประสงค์ที่จะขอเลิกสัญญา คู่สัญญาฝ่ายนั้นจะต้องทำหนังสือแจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายทราบล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 90 วัน ก่อนวันสิ้นสุดสัญญา

(ช) บริษัทมีสัญญาบริการกับบริษัท ซีพี แอ็กซ์ตร้า จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง และบริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศหลายแห่ง ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทอนุญาตให้บริษัทย่อยดังกล่าวใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้าและบริการตามเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ในสัญญา ในการนี้ บริษัทย่อยตกลงจะจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับบริษัท ซึ่งคำนวณจากอัตราร้อยละของยอดขายของบริษัทย่อยดังกล่าวตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้มีระยะเวลา 1 ปี ถึง 5 ปี โดยมีระยะเวลาสิ้นสุดแตกต่างกันจนถึงเดือนธันวาคม 2573

(ฌ) บริษัท ซีพี แอ็กซ์ตร้า จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง มีสัญญาบริการฉบับหนึ่งกับบริษัท เอ้ก ดิจิทัล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทที่เกี่ยวข้องกันตกลงให้บริการผลิตสื่อโฆษณาและวิเคราะห์ข้อมูล โดยบริษัทย่อยตกลงจะจ่ายค่าธรรมเนียมและจะได้รับส่วนแบ่งรายได้จากการให้บริการผลิตสื่อโฆษณาและวิเคราะห์ข้อมูลแก่คู่ค้าของบริษัท ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี โดยมีระยะเวลาสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2572

(ญ) บริษัท ซีพี แอ็กซ์ตร้า จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง และ Lotuss Stores (Malaysia) Sdn. Bhd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศแห่งหนึ่ง มีสัญญาบริการหลายฉบับกับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัท (“คู่สัญญา”) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยได้รับอนุญาตให้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้าและบริการตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ในการนี้บริษัทย่อยตกลงจะจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับคู่สัญญา ซึ่งคำนวณจากอัตราร้อยละของยอดขายของบริษัทย่อยตามที่ได้ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี โดยมีระยะเวลาสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2569

(ฎ) บริษัท ซีพี แอ็กซ์ตร้า จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง มีสัญญาบริการฉบับหนึ่งกับบริษัท ซีพีเอฟซี ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยตกลงจะจ่ายค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการรายปีให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามอัตราที่ได้ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2592

(ฏ) บริษัท ซีพี แอ็กซ์ตร้า จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง มีสัญญาบริการฉบับหนึ่งกับบริษัท ทรู อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทที่เกี่ยวข้องกันตกลงให้บริการศูนย์ระบบคอมพิวเตอร์หลักและศูนย์สำรองข้อมูลฉุกเฉินแก่บริษัทย่อย ในการนี้บริษัทย่อยตกลงจะจ่ายค่าบริการรายเดือนให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวตามอัตราที่ได้ระบุไว้ในสัญญา

(ฐ) บริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศแห่งหนึ่ง มีสัญญาให้เช่าเครื่องจักรกับบริษัท ยูนิซัส กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศแห่งหนึ่งได้รับค่าเช่ารายเดือนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามอัตราที่ได้ระบุไว้ในสัญญา โดยมีระยะเวลาสิ้นสุดแตกต่างกันจนถึงเดือนมิถุนายน 2586

(ฑ) บริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศแห่งหนึ่ง มีสัญญาให้เช่าอาคารกับบริษัท ยูนิซัส กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศแห่งหนึ่งได้รับค่าเช่ารายเดือนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามอัตราที่ได้ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้จะสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2570

(ฒ) บริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศแห่งหนึ่ง มีสัญญาเช่าช่วงที่ดินกับบริษัท เอ็มดิวดีซี ทาวน์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศแห่งหนึ่งตกลงจะจ่ายค่าเช่าพื้นที่รายปีให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามอัตราที่ได้ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 25 ปี และจะสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2592

(ณ) บริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศแห่งหนึ่ง มีข้อตกลงการใช้พื้นที่และระบบสาธารณูปโภครวมถึงบริการที่เกี่ยวเนื่องกันกับบริษัท เอ็มดิวดีซี ทาวน์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้เงื่อนไขของข้อตกลง บริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศแห่งหนึ่งตกลงชำระค่าตอบแทนให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามจำนวนที่ระบุไว้ในข้อตกลง

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือ	12,365	13,312	8,467	8,416
เงินฝากสถาบันการเงิน	40,573	41,293	15,960	15,733
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	269	8	-	-
รวม	**53,207**	**54,613**	**24,427**	**24,149**

7 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ลูกหนี้การค้า	*หมายเหตุ*	2568	2567	2568	2567
			(ล้านบาท)		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ภายในกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้		330	446	-	-
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้					
น้อยกว่า 3 เดือน		106	60	-	-
3 - 6 เดือน		10	7	-	-
6 - 12 เดือน		43	2	-	-
มากกว่า 12 เดือน		-	12	-	-
รวม		**489**	**527**	**-**	**-**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(1)	-	-	-
สุทธิ	*5*	**488**	**527**	**-**	**-**
กิจการอื่น					
ภายในกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้		3,781	2,558	183	99
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้					
น้อยกว่า 3 เดือน		939	739	-	-
3 - 6 เดือน		48	35	-	-
6 - 12 เดือน		36	29	-	-
มากกว่า 12 เดือน		100	108	-	-
รวม		**4,904**	**3,469**	**183**	**99**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(151)	(140)	-	-
สุทธิ		**4,753**	**3,329**	**183**	**99**
รวมทั้งสิ้น		**5,241**	**3,856**	**183**	**99**

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	*หมายเหตุ*	2568	2567	2568	2567
			(ล้านบาท)		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ภายในกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้		3,220	2,438	6,600	5,854
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้					
น้อยกว่า 3 เดือน		81	101	104	94
3 - 6 เดือน		26	7	31	13
6 - 12 เดือน		2	6	6	10
มากกว่า 12 เดือน		1	4	12	7
รวม		**3,330**	**2,556**	**6,753**	**5,978**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-	-	-	-
สุทธิ	*5*	**3,330**	**2,556**	**6,753**	**5,978**
กิจการอื่น					
ภายในกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้		14,550	13,209	4,700	4,439
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้					
น้อยกว่า 3 เดือน		1,474	1,322	1,318	1,187
3 - 6 เดือน		30	46	8	19
6 - 12 เดือน		24	4	1	-
มากกว่า 12 เดือน		81	79	25	22
รวม		**16,159**	**14,660**	**6,052**	**5,667**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(103)	(84)	(27)	(24)
สุทธิ		**16,056**	**14,576**	**6,025**	**5,643**
รวมทั้งสิ้น		**19,386**	**17,132**	**12,778**	**11,621**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม	224	260	24	23
เพิ่มขึ้น	64	50	5	3
ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	13	-	-	-
กลับรายการ	(24)	(66)	(1)	(1)
ตัดบัญชี	(23)	(22)	(1)	(1)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	1	2	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**255**	**224**	**27**	**24**

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31 (ข.1)

8 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)		
สินค้าสำเร็จรูป	74,237	61,135	24,993	22,551
สินค้าระหว่างผลิต	184	123	-	-
วัตถุดิบ	1,324	1,071	-	-
สินค้าระหว่างทาง	1,369	1,171	-	-
รวม	**77,114**	**63,500**	**24,993**	**22,551**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า	(2,971)	(2,231)	(407)	(428)
สุทธิ	**74,143**	**61,269**	**24,586**	**22,123**

ต้นทุนของสินค้าที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้แสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งในบัญชี "ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ" ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ต้นทุนขาย	751,062	728,914	326,986	312,256
ผลขาดทุน (กลับรายการผลขาดทุน) จากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	740	(393)	(21)	27
รวม	**751,802**	**728,521**	**326,965**	**312,283**

ต้นทุนของสินค้าที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้แสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งในบัญชี "ต้นทุนในการจัดจำหน่าย" ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนเงิน 2,599 ล้านบาท *(2567: 2,394 ล้านบาท)* สำหรับงบการเงินรวม และ 2,593 ล้านบาท *(2567: 2,389 ล้านบาท)* สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	282,549	282,236
เพิ่มขึ้น	-	-	-	314
ลดลง	-	-	-	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**-**	**-**	**282,549**	**282,549**

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันมีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
					ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
			(ร้อยละ)				*(ล้านบาท)*			
บริษัทย่อยทางตรงในประเทศ										
บริษัท ศึกษาภิวัฒน์ จำกัด	ธุรกิจลงทุนด้านการศึกษา	ไทย	99.99	99.99	810	810	810	810	-	-
บริษัท ซีพีแรม จำกัด	ผลิตอาหารพร้อมรับประทาน หรืออาหารกึ่งพร้อมรับประทานและเบเกอรี่	ไทย	99.99	99.99	600	600	600	600	-	-
บริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด	ตัวแทนการรับชำระเงินค่าสินค้าและบริการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ จำหน่ายบัตรและตั๋วเชิงพาณิชย์ทุกประเภท และนายหน้าขายประกัน	ไทย	99.99	99.99	100	100	91	91	990	990
บริษัท ออลล์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ไทย	99.99	99.99	1,000	1,000	1,000	1,000	-	-
บริษัท ทเวนตี้โฟร์ ช้อปปิ้ง จำกัด	จำหน่ายสินค้าแคตตาล็อกและพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	ไทย	99.99	99.99	30	30	30	30	1,020	690

งบการเงินเฉพาะกิจการ *(ต่อ)*

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
			(ร้อยละ)				*(ล้านบาท)*			
บริษัท ซีพี รีเทลลิงค์ จำกัด	จำหน่ายและบริการติดตั้ง ซ่อมแซม บำรุงรักษาอุปกรณ์สำหรับธุรกิจค้าปลีกและผลิตเมล็ดกาแฟคั่วคัดคุณภาพ	ไทย	99.99	99.99	20	20	20	20	600	800
บริษัท โกซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการออกแบบและพัฒนาระบบงานสารสนเทศและจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	ไทย	99.99	99.99	20	20	20	20	-	-
บริษัท โอเอชที จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ไทย	99.99	99.99	12	12	57,754	57,754	945	771
บริษัท ออลล์ เทรนนิ่ง จำกัด	ฝึกอบรมและจัดสัมมนา	ไทย	99.99	99.99	1	1	1	1	200	150
บริษัท ออลล์ เวลเนส จำกัด	บริการด้านการดูแลสุขภาพด้วยนวัตกรรมระบบดิจิตอล	ไทย	99.99	99.99	176	176	176	176	-	-
บริษัท เอ็ม เอ เอ็ม ฮาร์ท จำกัด	บริการเกี่ยวกับกิจกรรมด้านการตลาด	ไทย	99.99	99.99	1	1	1	1	20	40
บริษัท ปัญญธารา จำกัด	ฝึกอบรมและจัดสัมมนา	ไทย	99.99	99.99	1	1	1	1	87	100

งบการเงินเฉพาะกิจการ *(ต่อ)*

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
			(ร้อยละ)				*(ล้านบาท)*			
บริษัท ไทยสมาร์ทคาร์ด จำกัด	ให้บริการร้านค้าในการรับชำระเงินด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์	ไทย	99.99	99.99	1,600	1,600	1,939	1,939	88	88
บริษัท สยามแม็คโคร โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด*	ธุรกิจลงทุน	ไทย	49.00	49.00	1,066	1,066	55,490	55,490	908	741
บริษัท ซีพี แอ็กซ์ตร้า จำกัด (มหาชน)**, ***	ธุรกิจค้าส่ง ธุรกิจค้าปลีก และบริหารพื้นที่ศูนย์การค้า	ไทย	34.92	34.92	10,428	10,428	153,131	153,131	2,585	2,105
รวม							**271,064**	**271,064**	**7,443**	**6,475**

* กลุ่มบริษัทถือหุ้นในบริษัท สยามแม็คโคร โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด โดยบริษัทและบริษัทย่อยรวมสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 99.99 สำหรับงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 *(2567: ร้อยละ 99.99)*

** กลุ่มบริษัทถือหุ้นในบริษัท ซีพี แอ็กซ์ตร้า จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทและบริษัทย่อยรวมสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 59.93 สำหรับงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 *(2567: ร้อยละ 59.93)*

*** บริษัท ซีพี แอ็กซ์ตร้า จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เกิดขึ้นจากการควบบริษัท (Amalgamation) ระหว่างบริษัท ซีพี แอ็กซ์ตร้า จำกัด (มหาชน) (บริษัทเดิม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) และบริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ *(ต่อ)*							
			สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
			(ร้อยละ)		*(ล้านดอลลาร์สหรัฐ)*		*(ล้านบาท)*			
บริษัทย่อยทางตรงในต่างประเทศ										
Lotus Distribution Investment Limited	ธุรกิจลงทุน	British Virgin Islands	100.00	100.00	310	310	10,497	10,497	-	-
Albuera International Limited	ธุรกิจลงทุน	British Virgin Islands	100.00	100.00	29	29	988	988	-	-
รวม							**11,485**	**11,485**	**-**	**-**
รวมทั้งสิ้น							**282,549**	**282,549**	**7,443**	**6,475**

รายละเอียดบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ 2568	2567
			(ร้อยละ)	
บริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศ				
- ลงทุนผ่านบริษัท ออลล์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด				
บริษัท ซีพี ฟู้ดแล็บ จำกัด	วิจัยและพัฒนา	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ออลล์ เบคแอนด์บรู จำกัด**	ร้านจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สามัคคี รีเทล จำกัด	ให้บริการตรวจนับสินค้าและทรัพย์สินในธุรกิจค้าปลีก	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ออลล์ สปีดดี้ จำกัด	ให้บริการบริหารงานกิจการขนส่งสินค้าและกระจายสินค้า	ไทย	45.45	45.45
- ลงทุนผ่านบริษัท ศึกษาภิวัฒน์ จำกัด				
สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์	สถาบันการศึกษา	ไทย	99.99	99.99
โรงเรียนสาธิตสถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์	สถาบันการศึกษา	ไทย	99.99	99.99
วิทยาลัยเทคโนโลยีปัญญาภิวัฒน์	สถาบันการศึกษา	ไทย	99.99	99.99
- ลงทุนผ่านบริษัท ซีพี แอ็กซ์ตร้า จำกัด (มหาชน)				
บริษัท ซี.พี. รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจค้าปลีกและศูนย์การค้า	ไทย	59.92	59.92
บริษัท แม็คโคร อาร์โอเอช จำกัด	ธุรกิจให้บริการด้านเทคนิคและการให้บริการสนับสนุนแก่วิสาหกิจในเครือ	ไทย	59.92	59.92

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ 2568	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ 2567
			(ร้อยละ)	
บริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศ (ต่อ)				
- ลงทุนผ่านบริษัท ซีพี แอ็กซ์ตร้า จำกัด (มหาชน) (ต่อ)				
บริษัท สยามฟูด เซอร์วิส จำกัด	ธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายอาหารจากต่างประเทศและในประเทศ และให้บริการด้านค่าระวางและจัดส่งสินค้า ค่าเช่าและค่าเก็บรักษาสินค้า	ไทย	59.92	59.92
บริษัท สมาร์ท ดิสทริบิวชั่น เซอร์วิส จำกัด	ธุรกิจรับบริการจัดการคลังสินค้า	ไทย	59.92	59.92
บริษัท แอ็กซ์ตร้า โกรท พลัส จำกัด	ลงทุนในธุรกิจบริหารพื้นที่เช่าเชิงพาณิชย์	ไทย	56.93	56.93
บริษัท แอ็กซ์ตร้า แฮปปี้แทท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แฮปปี้แทท แอท เดอะ ฟอเรสเทียส์ จำกัด)	ธุรกิจบริหารพื้นที่เช่าเชิงพาณิชย์	ไทย	56.92	56.92
- ลงทุนผ่านบริษัท โอเอชที จำกัด				
บริษัท สยามแม็คโคร โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ไทย	50.99	50.99
บริษัท ซีพี แอ็กซ์ตร้า จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจค้าส่ง ธุรกิจค้าปลีก และบริหารพื้นที่ศูนย์การค้า	ไทย	25.01	25.01

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ 2568	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ 2567
			(ร้อยละ)	
บริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศ				
- *ลงทุนผ่าน Albuera International Limited*				
CP ALL (CAMBODIA) CO., LTD.	ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ	กัมพูชา	100.00	100.00
CP ALL LAOS COMPANY LIMITED	ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ	ลาว	99.99	99.99
- *ลงทุนผ่าน Lotus Distribution Investment Limited*				
Nanjing De Yi Management Consulting Co., Ltd.	ให้คำปรึกษาด้านการจัดการองค์กร	สาธารณรัฐประชาชนจีน	100.00	100.00
Nanjing Tech University Pujiang Institute	สถาบันการศึกษา	สาธารณรัฐประชาชนจีน	100.00	100.00
Nanjing Tech University Pujiang Institute Educational Development Fund	กองทุนเพื่อพัฒนาการศึกษา	สาธารณรัฐประชาชนจีน	100.00	100.00
Nanjing Tianqu Investment Management Co., Ltd.	ธุรกิจลงทุนในสถาบันการศึกษา	สาธารณรัฐประชาชนจีน	100.00	100.00
Nanjing Zheng Yi Xin Trading Co., Ltd.	ธุรกิจการค้า	สาธารณรัฐประชาชนจีน	100.00	100.00
Successor (China) Investments Limited	ธุรกิจลงทุน	สาธารณรัฐประชาชนจีน	100.00	100.00
Successor Investments Limited	ธุรกิจลงทุน	เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน	100.00	100.00
- *ลงทุนผ่านบริษัท ออลล์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด*				
ALL CONVENIENCE SERVICES CO., LTD.	ให้บริการเป็นตัวแทนรับชำระเงินค่าสินค้าและบริการแบบอิเล็กทรอนิกส์	กัมพูชา	99.99	99.99

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ 2568	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ 2567
			(ร้อยละ)	
บริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศ (ต่อ)				
- ลงทุนผ่านบริษัท ออลล์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ต่อ)				
ALL IM-EX AND PROSERVICE CO., LTD.	ผลิตอาหารพร้อมรับประทาน จำหน่ายสินค้าและอุปกรณ์สำหรับร้านสะดวกซื้อ	กัมพูชา	99.99	99.99
- ลงทุนผ่านบริษัท ซีพี แอ็กซ์ตร้า จำกัด (มหาชน)				
Al Hilal Food Processing Sdn. Bhd.*	ธุรกิจแปรรูปเนื้อสัตว์	มาเลเซีย	59.92	-
ARO Commercial Company Limited	ธุรกิจค้าปลีก ค้าส่ง และกิจการที่เกี่ยวเนื่อง	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	59.92	59.92
Dairy Valley Food Sdn. Bhd.*	ธุรกิจแปรรูปอาหารผลิตภัณฑ์นม	มาเลเซีย	59.92	-
Indoguna (Cambodia) Company Limited	ธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านอาหาร	กัมพูชา	59.92	59.92
INDOGUNA MALAYSIA SDN. BHD.* (เดิมชื่อ Enduring Freedom Sdn. Bhd.)	ลงทุนในธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารและลงทุนในบริษัทอื่น	มาเลเซีย	59.92	-
Indoguna Vina Food Service Company Limited	ธุรกิจการค้าและจัดจำหน่ายรวมทั้งธุรกิจนำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์ด้านอาหาร	เวียดนาม	59.92	59.92

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ 2568	2567
			(ร้อยละ)	
บริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศ (ต่อ)				
- ลงทุนผ่านบริษัท ซีพี แอ็กซ์ตร้า จำกัด (มหาชน) (ต่อ)				
Lotuss Stores (Malaysia) Sdn. Bhd.	ธุรกิจค้าปลีกและกิจการที่เกี่ยวเนื่องภายใต้ชื่อ "Lotus's"	มาเลเซีย	59.92	59.92
Lucky Food Processing Sdn. Bhd.*	ธุรกิจแปรรูปอาหารผลิตภัณฑ์โปรตีนปรุงสุก	มาเลเซีย	59.92	-
Lucky Frozen Sdn. Bhd.*	ธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	มาเลเซีย	59.92	-
Lucky Frozen (Pulau Langkawi) Sdn. Bhd.*	ธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	มาเลเซีย	59.92	-
Luxury Prudence Sdn. Bhd.*	ธุรกิจให้บริการเช่าอาคารและโลจิสติกส์ครบวงจร	มาเลเซีย	59.92	-
Najima Food Processing Sdn. Bhd.*	ธุรกิจแปรรูปเนื้อสัตว์	มาเลเซีย	59.92	-
Promised Land Sdn. Bhd.*	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	มาเลเซีย	59.92	-
Renewed Hope Pte. Ltd.*	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	59.92	-
CP Wholesale India Private Limited	ธุรกิจค้าส่งและธุรกิจอื่นๆที่เกี่ยวข้อง	อินเดีย	59.91	59.91
Makro (Guangzhou) Food Company Limited	ธุรกิจค้าปลีก ค้าส่งและกิจการที่เกี่ยวเนื่อง	สาธารณรัฐประชาชนจีน	59.91	59.91
Indoguna Dubai L.L.C	ธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านอาหาร	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	47.94	47.94
Indoguna Lordly Company Limited	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายรวมทั้งธุรกิจนำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์ด้านอาหาร	เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน	47.94	47.94

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ 2568	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ 2567
			(ร้อยละ)	
บริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศ (ต่อ)				
- ลงทุนผ่านบริษัท ซีพี แอ็กซ์ตร้า จำกัด (มหาชน) (ต่อ)				
Indoguna Muscat LLC	ธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านอาหาร	รัฐสุลต่านโอมาน	47.94	47.94
Indoguna (Singapore) Pte Ltd	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายรวมทั้งธุรกิจนำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์ด้านอาหาร	สิงคโปร์	47.94	47.94
Just Meat Company Limited	ธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านอาหาร	เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน	47.94	47.94
MAXZI THE GOOD FOOD RESTAURANT & CAFE L.L.C	ธุรกิจร้านอาหาร	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	47.94	47.94
MAXZI GLOBAL FZCO	ธุรกิจบริหารแฟรนไชส์ประเภทร้านอาหาร	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	43.14	43.14
Makro (Cambodia) Company Limited	ธุรกิจค้าปลีก ค้าส่งและกิจการที่เกี่ยวเนื่อง	กัมพูชา	41.94	41.94
CP AXTRA AC CORPORATION (เดิมชื่อ M&CO Corporation)	ธุรกิจศูนย์จำหน่ายสินค้าแม็คโคร	สาธารณรัฐฟิลิปปินส์	30.02	-

* ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4)

** จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2568 และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

10 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
			(ล้านบาท)		
บริษัทร่วม					
ณ วันที่ 1 มกราคม		9,039	9,081	-	-
เพิ่มขึ้น		128	186	-	-
บวก ส่วนแบ่งกำไรของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย		341	396	-	-
หัก เงินปันผลรับ	*5*	(424)	(624)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**9,084**	**9,039**	**-**	**-**
การร่วมค้า					
ณ วันที่ 1 มกราคม		5,981	5,703	-	-
เพิ่มขึ้น		-	17	-	-
บวก ส่วนแบ่งกำไรของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย		239	277	-	-
บวก ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามวิธีส่วนได้เสีย		(3)	(3)	-	-
หัก เงินปันผลรับ	*5*	(13)	(13)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**6,204**	**5,981**	**-**	**-**

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันมีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		งบการเงินรวม มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
		(ร้อยละ)				*(ล้านบาท)*			
บริษัทร่วมทางอ้อม									
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แอ็กซ์ตร้า ฟิวเจอร์ ซิตี้	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	14.98	14.98	28,086	28,086	8,641	8,717	424	624
บริษัท สุขุมวิท ลีฟวิ่ง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	22.47	22.47	295	251	95	79	-	-
บริษัท สุขุมวิท มิกซ์-ยูส จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าเป็นอาคารสำนักงานและสถานที่ทำการพาณิชย์	22.47	22.47	959	596	348	243	-	-
รวม						**9,084**	**9,039**	**424**	**624**

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		งบการเงินรวม มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
		(ร้อยละ)				*(ล้านบาท)*			
การร่วมค้าทางอ้อม									
บริษัท โลตัสส์ มันนี่ เซอร์วิสเซส จำกัด	ให้บริการบัตรเครดิต	29.96	29.96	2,080	2,080	5,365	5,147	-	-
บริษัท รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริการให้เช่าพื้นที่ศูนย์การค้าและบริการสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้อง	29.96	29.96	210	210	504	505	13	13
บริษัท ซินเนอร์จิสติก พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	29.96	29.96	465	465	318	318	-	-
บริษัท แอ็กซ์ตร้า ฟิวเจอร์ ซิตี้ พร็อพเพอร์ตี้ รีท จำกัด	ผู้จัดการกองทรัสต์	29.96	29.96	35	35	17	11	-	-
รวม						**6,204**	**5,981**	**13**	**13**

การเพิ่มเงินลงทุนในระหว่างปี

ก) ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทได้ทำการชำระค่าทุนเพิ่มเติมในบริษัท สุขุมวิท ลีฟวิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม เป็นจำนวนเงิน 16 ล้านบาท (เพิ่มจาก 94 ล้านบาท เป็น 110 ล้านบาท)

ข) ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทได้ทำการชำระค่าทุนเพิ่มเติมในบริษัท สุขุมวิท มิกซ์-ยูส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม เป็นจำนวนเงิน 112 ล้านบาท (เพิ่มจาก 248 ล้านบาท เป็น 360 ล้านบาท)

บริษัทร่วมและการร่วมค้าทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แอ็กซ์ตร้า ฟิวเจอร์ ซิตี้ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวที่คำนวณจากราคาปิด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีมูลค่า 7,713 ล้านบาท *(2567: 7,012 ล้านบาท)*

กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าไม่มีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้ารายการใดรายการหนึ่งที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วม ที่ไม่มีสาระสำคัญ		**การร่วมค้า ที่ไม่มีสาระสำคัญ**	
	2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	**9,084**	**9,039**	**6,204**	**5,981**
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	341	396	239	277
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(3)	(3)
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	**341**	**396**	**236**	**274**

11 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

	31 ธันวาคม 2568	
	บริษัท ซีพี แอ็กซ์ตร้า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	40.07	
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน	74,375	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	502,296	
หนี้สินหมุนเวียน	(131,245)	
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(145,039)	
สินทรัพย์สุทธิ	**300,387**	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	193,402*	193,402
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมอื่นที่ไม่มีสาระสำคัญ		1
สุทธิ		**193,403**

	31 ธันวาคม 2568	
	บริษัท ซีพี แอ็กซ์ตร้า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	รวม
	(ล้านบาท)	
รายได้	520,706	
กำไร	9,325	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(200)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	**9,125**	
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,669*	3,669
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(98)*	(98)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	21,052	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(25,786)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	2,732	
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,990)	
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	89	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	**(4,903)**	

	31 ธันวาคม 2567	
	บริษัท ซีพี แอ็กซ์ตร้า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	40.07	
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน	66,923	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	479,608	
หนี้สินหมุนเวียน	(122,838)	
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(125,076)	
สินทรัพย์สุทธิ	**298,617**	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	192,749*	192,749
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมอื่นที่ไม่มีสาระสำคัญ		1
สุทธิ		**192,750**

	31 ธันวาคม 2567	
	บริษัท ซีพี แอ็กซ์ตร้า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	รวม
	(ล้านบาท)	
รายได้	512,042	
กำไร	10,545	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	215	
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	**10,760**	
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,161*	4,161
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมอื่นที่ไม่มีสาระสำคัญ		5
สุทธิ		**4,166**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	85*	85
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	24,163	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(16,816)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(17,224)	
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,421)	
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	52	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	**(12,246)**	

** มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมรวมรายการส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยทางอ้อมบางแห่ง โดยบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวไม่ได้เป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100*

12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร และส่วนปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้	สินทรัพย์สิทธิการใช้	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
			(ล้านบาท)		
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	12,958	26,263	9,702	221	49,144
เพิ่มขึ้น	4,658	577	160	7,397	12,792
โอน	-	758	-	(758)	-
โอนจัดประเภทใหม่	155	(223)	639	(50)	521
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(266)	(22)	-	(288)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	79	187	66	2	334
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	**17,850**	**27,296**	**10,545**	**6,812**	**62,503**
เพิ่มขึ้น	9	65	108	3,667	3,849
โอน	-	1,316	-	(1,316)	-
โอนจัดประเภทใหม่	325	(39)	696	299	1,281
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(29)	(18)	(13)	(60)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	73	173	59	-	305
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	**18,257**	**28,782**	**11,390**	**9,449**	**67,878**

	งบการเงินรวม *(ต่อ)*				
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร และส่วนปรับปรุง สินทรัพย์สิทธิการใช้	สินทรัพย์ สิทธิการใช้	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
			(ล้านบาท)		
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ ขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(15)	(3,420)	(1,175)	-	(4,610)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,466)	(572)	-	(2,038)
กลับรายการขาดทุน จากการด้อยค่า	-	3	16	-	19
โอนจัดประเภทใหม่	-	576	(15)	-	561
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	260	3	-	263
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่างบการเงิน	-	(10)	(4)	-	(14)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	**(15)**	**(4,057)**	**(1,747)**	**-**	**(5,819)**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,460)	(614)	-	(2,074)
กลับรายการขาดทุน จากการด้อยค่า	15	-	-	-	15
โอนจัดประเภทใหม่	-	31	(109)	-	(78)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	7	7	-	14
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่างบการเงิน	-	(19)	(10)	-	(29)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	**-**	**(5,498)**	**(2,473)**	**-**	**(7,971)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	**12,943**	**22,843**	**8,527**	**221**	**44,534**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	**17,835**	**23,239**	**8,798**	**6,812**	**56,684**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	**18,257**	**23,284**	**8,917**	**9,449**	**59,907**

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งอาคารระหว่างก่อสร้างที่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 320 ล้านบาท *(2567 : ไม่มี)* มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 2.34 ถึง 4.04 *(2567 : ไม่มี)*

มูลค่าต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนเงินรวม 469 ล้านบาท *(2567 : 438 ล้านบาท)* ในงบการเงินรวม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 79,358 ล้านบาท *(2567 : 73,267 ล้านบาท)* ในงบการเงินรวม ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและส่วนปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้	เครื่องจักร อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง	อื่นๆ	รวม
			(ล้านบาท)			
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	68,608	126,900	103,016	6,208	14,459	319,191
เพิ่มขึ้น	1,418	525	10,944	10,268	400	23,555
โอน	-	6,820	3,690	(11,549)	1,039	-
โอนจัดประเภทใหม่	(154)	229	62	(87)	(5)	45
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(1,021)	(4,976)	(58)	(166)	(6,221)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	150	(83)	(9)	6	(6)	58
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	**70,022**	**133,370**	**112,727**	**4,788**	**15,721**	**336,628**
เพิ่มขึ้น	2,527	483	11,176	11,414	517	26,117
ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	512	873	237	13	52	1,687
โอน	13	5,038	4,071	(9,895)	773	-
โอนจัดประเภทใหม่	(325)	39	2	(328)	-	(612)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(594)	(3,876)	(75)	(191)	(4,736)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	145	(151)	(79)	33	(54)	(106)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	**72,894**	**139,058**	**124,258**	**5,950**	**16,818**	**358,978**

	งบการเงินรวม *(ต่อ)*					
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและส่วนปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้	เครื่องจักร อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง	อื่นๆ	รวม
			(ล้านบาท)			
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	(33,693)	(62,589)	(53)	(9,064)	(105,399)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(6,152)	(12,430)	-	(1,275)	(19,857)
โอนจัดประเภทใหม่	-	(582)	-	-	5	(577)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(46)	(101)	(28)	-	(175)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	896	4,825	55	152	5,928
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	19	20	-	2	41
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	**-**	**(39,558)**	**(70,275)**	**(26)**	**(10,180)**	**(120,039)**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(5,921)	(12,757)	-	(1,306)	(19,984)
โอนจัดประเภทใหม่	-	(31)	-	-	-	(31)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(16)	(87)	(19)	-	(122)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	419	3,609	42	180	4,250
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	12	50	-	5	67
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	**-**	**(45,095)**	**(79,460)**	**(3)**	**(11,301)**	**(135,859)**

	งบการเงินรวม *(ต่อ)*					
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและส่วนปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้	เครื่องจักร อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง	อื่นๆ	รวม
	(ล้านบาท)					
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	**68,608**	**93,207**	**40,427**	**6,155**	**5,395**	**213,792**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	**70,022**	**93,812**	**42,452**	**4,762**	**5,541**	**216,589**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	**72,894**	**93,963**	**44,798**	**5,947**	**5,517**	**223,119**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและส่วนปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้	เครื่องจักร อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง	อื่นๆ	รวม
			(ล้านบาท)			
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	4,306	39,945	47,997	630	10,441	103,319
เพิ่มขึ้น	-	54	5,372	4,126	298	9,850
โอน	-	2,939	111	(3,739)	689	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(409)	(2,118)	(7)	(141)	(2,675)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	**4,306**	**42,529**	**51,362**	**1,010**	**11,287**	**110,494**
เพิ่มขึ้น	-	64	5,262	4,128	332	9,786
โอน	-	3,407	443	(4,548)	698	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(393)	(2,282)	-	(122)	(2,797)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	**4,306**	**45,607**	**54,785**	**590**	**12,195**	**117,483**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ *(ต่อ)*					
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและส่วนปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้	เครื่องจักร อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง	อื่นๆ	รวม
			(ล้านบาท)			
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	(15,785)	(33,867)	-	(7,098)	(56,750)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,874)	(5,286)	-	(989)	(8,149)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	291	2,059	-	130	2,480
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	**-**	**(17,368)**	**(37,094)**	**-**	**(7,957)**	**(62,419)**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,888)	(5,417)	-	(1,006)	(8,311)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	301	2,189	-	116	2,606
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	**-**	**(18,955)**	**(40,322)**	**-**	**(8,847)**	**(68,124)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ *(ต่อ)*					
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและส่วนปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้	เครื่องจักร อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง	อื่นๆ	รวม
			(ล้านบาท)			
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	**4,306**	**24,160**	**14,130**	**630**	**3,343**	**46,569**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	**4,306**	**25,161**	**14,268**	**1,010**	**3,330**	**48,075**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	**4,306**	**26,652**	**14,463**	**590**	**3,348**	**49,359**

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งอาคารระหว่างก่อสร้างที่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 19 ล้านบาท *(2567 : ไม่มี)* มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 2.34 ถึง 4.04 *(2567 : ไม่มี)*

มูลค่าต้นทุนของอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทและบริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนเงินรวม 66,416 ล้านบาท *(2567: 59,201 ล้านบาท)* ในงบการเงินรวม และ 37,752 ล้านบาท *(2567: 33,325 ล้านบาท)* ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

14 สินทรัพย์สิทธิการใช้

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
			(ล้านบาท)		
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	58,024	57,158	5,812	1,078	122,072
เพิ่มขึ้น	9,757	12,981	1,204	225	24,167
โอนจัดประเภทใหม่	(766)	127	-	(1)	(640)
ตัดจำหน่าย	(3,024)	(10,157)	(134)	(310)	(13,625)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(110)	(400)	-	(2)	(512)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	9	(18)	11	(2)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	**63,890**	**59,691**	**6,893**	**988**	**131,462**
เพิ่มขึ้น	12,106	9,427	2,032	486	24,051
ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	230	127	-	-	357
โอนจัดประเภทใหม่	(692)	(4)	-	-	(696)
ตัดจำหน่าย	(1,859)	(4,571)	(89)	(428)	(6,947)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	158	(262)	-	3	(101)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(71)	(78)	21	(2)	(130)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	**73,762**	**64,330**	**8,857**	**1,047**	**147,996**

	งบการเงินรวม *(ต่อ)*				
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
			(ล้านบาท)		
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(12,876)	(20,608)	(1,542)	(503)	(35,529)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,968)	(7,275)	(381)	(324)	(12,948)
โอนจัดประเภทใหม่	49	(35)	-	1	15
(ขาดทุนจากการด้อยค่า) กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	(14)	3	-	-	(11)
ตัดจำหน่าย	2,195	8,685	51	294	11,225
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	8	-	-	-	8
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	3	4	(1)	1	7
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	**(15,603)**	**(19,226)**	**(1,873)**	**(531)**	**(37,233)**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(5,304)	(7,529)	(494)	(272)	(13,599)
โอนจัดประเภทใหม่	106	3	-	-	109
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่า	2	(5)	-	-	(3)
ตัดจำหน่าย	1,045	3,453	57	428	4,983
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	15	91	-	-	106
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	7	15	(3)	1	20
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	**(19,732)**	**(23,198)**	**(2,313)**	**(374)**	**(45,617)**

	งบการเงินรวม *(ต่อ)*				
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
			(ล้านบาท)		
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	**45,148**	**36,550**	**4,270**	**575**	**86,543**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	**48,287**	**40,465**	**5,020**	**457**	**94,229**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	**54,030**	**41,132**	**6,544**	**673**	**102,379**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	รวม
		(ล้านบาท)		
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	28,616	40,485	162	69,263
เพิ่มขึ้น	6,570	11,022	-	17,592
ตัดจำหน่าย	(2,799)	(8,972)	-	(11,771)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(63)	(213)	-	(276)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	**32,324**	**42,322**	**162**	**74,808**
เพิ่มขึ้น	7,188	5,128	9	12,325
ตัดจำหน่าย	(1,753)	(4,143)	-	(5,896)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	25	5	-	30
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	**37,784**	**43,312**	**171**	**81,267**
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(7,515)	(16,388)	(27)	(23,930)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,055)	(5,756)	(12)	(8,823)
ตัดจำหน่าย	2,024	7,798	-	9,822
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	**(8,546)**	**(14,346)**	**(39)**	**(22,931)**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,380)	(5,941)	(12)	(9,333)
ตัดจำหน่าย	947	3,120	-	4,067
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	**(10,979)**	**(17,167)**	**(51)**	**(28,197)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	**21,101**	**24,097**	**135**	**45,333**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	**23,778**	**27,976**	**123**	**51,877**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	**26,805**	**26,145**	**120**	**53,070**

15 ค่าความนิยม

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
			(ล้านบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม		360,641	360,641	-	-
ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	*4*	3,014	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**363,655**	**360,641**	**-**	**-**

หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)		
ธุรกิจค้าปลีกในประเทศ	204,308	204,308	-	-
ธุรกิจค้าปลีกในต่างประเทศ	28,237	28,237	-	-
กลุ่มแม็คโคร*	125,936	125,936	-	-
กลุ่มบริษัท Indoguna**	2,023	2,023	-	-
กลุ่ม Lucky Frozen***	3,014	-	-	-
อื่นๆ	137	137	-	-
รวม	**363,655**	**360,641**	**-**	**-**

*กลุ่มแม็คโคร ประกอบด้วยธุรกิจค้าส่งในบริษัท ซีพี แอ็กซ์ตร้า จำกัด (มหาชน), ARO Commercial Company Limited และ Makro (Cambodia) Company Limited

**กลุ่มบริษัท Indoguna ประกอบด้วยบริษัท Indoguna (Singapore) Pte Ltd, Indoguna Dubai L.L.C, Just Meat Company Limited และ Indoguna Lordly Company Limited

***กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาการปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจกลุ่ม Lucky Frozen เนื่องจากอยู่ระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า

การทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่องและการใช้สินทรัพย์นั้น (1) ของธุรกิจค้าปลีกในประเทศ (2) ของธุรกิจค้าปลีกในต่างประเทศ (3) ของกลุ่มแม็คโคร (4) ของกลุ่มบริษัท Indoguna และ (5) ของกลุ่ม Lucky Frozen ทั้งนี้ งวดเวลาของประมาณการกระแสเงินสดสำหรับธุรกิจค้าส่ง ธุรกิจค้าปลีกในประเทศและต่างประเทศครอบคลุมระยะเวลา 10 ปี เนื่องจากผู้บริหารพิจารณาว่าระยะเวลาดังกล่าวมีความเหมาะสมในการสะท้อนรูปแบบการเติบโตและลักษณะการดำเนินงานของธุรกิจ

การกำหนดข้อสมมติมาจากการประเมินของผู้บริหารโดยพิจารณาจากแนวโน้มในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องในอนาคตและข้อมูลในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน ข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีดังนี้

อัตราคิดลด

อัตราคิดลดคำนวณมาจากวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน ซึ่งประกอบด้วยค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมของต้นทุนของหนี้สิน อัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยงที่มาจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล 10 ปี ผลตอบแทนที่ชดเชยความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นของตลาด และค่าเบต้าโดยเฉลี่ยของอุตสาหกรรม โดยมีอัตราระหว่างร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 7 *(2567: ร้อยละ 6 ถึงร้อยละ 7)*

อัตราการเติบโตสุดท้าย

อัตราการเติบโตสุดท้ายพิจารณาจากค่าเฉลี่ยการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศที่ดำเนินธุรกิจ อัตราเงินเฟ้อ และการเติบโตของกำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย โดยมีอัตราร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 4 *(2567: ร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 3)*

ประมาณการอัตราการเติบโตของกำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย

ประมาณการอัตราการเติบโตของกำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ("EBITDA") มาจากการประมาณการผลประโยชน์ที่ได้รับในอนาคตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยการเติบโตของรายได้ที่คาดไว้ ซึ่งการเติบโตของรายได้ประมาณการมาจากประสบการณ์ในอดีตและประมาณการเติบโตของยอดขาย

ผู้บริหารได้พิจารณาว่ามีเหตุผลที่ทำให้เชื่อได้ว่าหากเกิดการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่มีนัยสำคัญ 2 ข้อได้แก่ อัตราคิดลดและอัตราการเติบโตสุดท้าย ซึ่งจะส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ตารางต่อไปนี้แสดงจำนวนที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสมมติที่มีนัยสำคัญ 2 ข้อแยกต่างหากจากกัน ซึ่งทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
อัตราเพิ่มขึ้น (ลดลง)	*(ร้อยละ)*	
อัตราคิดลด	1 - 5	1 - 5
อัตราการเติบโตสุดท้าย	(1) - (11)	(2) - (8)

จากการทดสอบการด้อยค่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจึงไม่รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบการเงิน

16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกเหนือจากค่าความนิยม

	งบการเงินรวม			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้งานและระหว่างพัฒนา	ทรัพย์สินทางปัญญา	อื่นๆ	รวม
		(ล้านบาท)		
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	21,442	46,521	3,327	71,290
เพิ่มขึ้น	2,268	-	1	2,269
โอนจัดประเภทใหม่	59	-	-	59
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(97)	-	-	(97)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(13)	-	(31)	(44)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	**23,659**	**46,521**	**3,297**	**73,477**
เพิ่มขึ้น	2,392	-	1	2,393
ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	9	390	460	859
โอนจัดประเภทใหม่	12	-	-	12
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(339)	-	-	(339)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(32)	-	(32)	(64)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	**25,701**	**46,911**	**3,726**	**76,338**

	งบการเงินรวม *(ต่อ)*			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้งานและระหว่างพัฒนา	ทรัพย์สินทางปัญญา	อื่นๆ	รวม
		(ล้านบาท)		
ค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(8,285)	(7,167)	(1,438)	(16,890)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,237)	-	(125)	(2,362)
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่า	2	-	(504)	(502)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	67	-	-	67
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	9	-	26	35
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	**(10,444)**	**(7,167)**	**(2,041)**	**(19,652)**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,979)	-	(140)	(2,119)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(293)	(293)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	311	-	-	311
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	22	-	18	40
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	**(12,090)**	**(7,167)**	**(2,456)**	**(21,713)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	**13,157**	**39,354**	**1,889**	**54,400**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	**13,215**	**39,354**	**1,256**	**53,825**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	**13,611**	**39,744**	**1,270**	**54,625**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ที่ใช้งานและระหว่างพัฒนา *(ล้านบาท)*
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	5,600
เพิ่มขึ้น	578
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(37)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	**6,141**
เพิ่มขึ้น	345
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(301)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	**6,185**
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(3,097)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(414)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	12
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	**(3,499)**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(400)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	300
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	**(3,599)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	**2,503**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	**2,642**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	**2,586**

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนาที่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 22 ล้านบาท *(2567 : ไม่มี)* มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 2.65 ถึง 2.98 *(2567 : ไม่มี)*

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกเหนือจากค่าความนิยมของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทและบริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนเงินรวม 5,269 ล้านบาท *(2567: 3,563 ล้านบาท)* ในงบการเงินรวม และ 1,799 ล้านบาท *(2567: 1,821 ล้านบาท)* ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

17 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
หนี้สินจากการทำทรัสต์รีซีท - ไม่มีหลักประกัน	2,378	1,818	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น - ไม่มีหลักประกัน	15,557	7,628	2,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย - ไม่มีหลักประกัน	-	-	2,700	1,500
หุ้นกู้ - ไม่มีประกัน	287,579	279,221	211,273	217,929
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- มีหลักประกัน	13,472	14,143	-	-
- ไม่มีหลักประกัน	7,285	13,723	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	116,069	108,056	56,519	55,073
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	**442,340**	**424,589**	**272,492**	**274,502**

วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 47,027 ล้านบาท, 325 ล้านริงกิตมาเลเซีย, 160 ล้านรูปีอินเดีย, 11 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์, 4 ล้านเดอร์แฮมสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และ 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ *(2567: 47,659 ล้านบาท, 324 ล้านริงกิตมาเลเซีย, 300 ล้านรูปีอินเดีย, 6 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์, 12 ล้านเดอร์แฮมสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และ 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 23,172 ล้านบาท *(2567: 25,202 ล้านบาท)*

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
			(ล้านบาท)		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
ณ วันที่ 1 มกราคม		9,446	9,472	-	7,090
ได้มาจากการซื้อสินทรัพย์		-	6,844	-	-
ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	*4*	115	-	-	-
เพิ่มขึ้น (ลดลง)		8,358	(6,987)	1,991	(7,122)
ดอกเบี้ยจ่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง		45	141	9	32
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่างบการเงิน		(29)	(24)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**17,935**	**9,446**	**2,000**	**-**
หุ้นกู้					
ณ วันที่ 1 มกราคม		279,221	293,220	217,929	223,301
เพิ่มขึ้นสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้		49,872	36,962	14,986	27,975
ลดลง		(41,734)	(51,086)	(21,700)	(33,434)
ดอกเบี้ยจ่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง		220	125	58	87
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**287,579**	**279,221**	**211,273**	**217,929**

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนทั่วไปและผู้ลงทุนสถาบัน โดยมีรายละเอียดยอดคงเหลือดังนี้

					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
ครั้งที่	วันที่	วงเงิน *(ล้านบาท)*	วัตถุประสงค์	อายุหุ้นกู้ *(ปี)*	อัตราดอกเบี้ยคงที่ *(ร้อยละต่อปี)*	กำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นครั้งเดียววันที่	จำนวนเงิน *(ล้านบาท)*
หุ้นกู้ของบริษัท							
2/2559	26 สิงหาคม 2559	12,000	ชำระคืนเงินกู้ยืม	10	3.68	26 สิงหาคม 2569	748
				12	4.00	26 สิงหาคม 2571	4,851
1/2560	27 มีนาคม 2560	4,500	ชำระคืนเงินกู้ยืม	12	4.70	27 มีนาคม 2572	4,500
2/2560	18 สิงหาคม 2560	3,000	ชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอน	10	3.96	18 สิงหาคม 2570	3,000
3/2560	15 และ 30 พฤศจิกายน 2560	18,000	ไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด	10	3.50	15 พฤศจิกายน 2570	9,000
1/2562	18 มกราคม 2562	15,000	ชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอน	8	3.95	18 มกราคม 2570	2,466
			และ/หรือใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน	10	4.12	18 มกราคม 2572	1,920
				12	4.40	18 มกราคม 2574	5,614
1/2563	13 พฤษภาคม 2563	7,500	ชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอน	7	2.90	13 พฤษภาคม 2570	1,699
			และ/หรือใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน	10	3.29	13 พฤษภาคม 2573	2,169
				12	3.59	13 พฤษภาคม 2575	3,632
2/2563	29 กันยายน 2563	25,000	ชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอน	9 ปี 7 เดือน 14 วัน	3.40	13 พฤษภาคม 2573	2,350
			และ/หรือใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน	15	3.90	29 กันยายน 2578	3,450

				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
ครั้งที่	วันที่	วงเงิน *(ล้านบาท)*	วัตถุประสงค์	อายุหุ้นกู้ *(ปี)*	อัตราดอกเบี้ยคงที่ *(ร้อยละต่อปี)*	กำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นครั้งเดียววันที่	จำนวนเงิน *(ล้านบาท)*
1/2564	16 มีนาคม 2564	21,900	ชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5	2.86	16 มีนาคม 2569	10,000
				7	3.42	16 มีนาคม 2571	6,800
				10	3.95	16 มีนาคม 2574	3,600
				15	4.64	16 มีนาคม 2579	1,500
2/2564	16 มิถุนายน 2564	66,000	ชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5	3.00	16 มิถุนายน 2569	17,773
				7	3.40	16 มิถุนายน 2571	7,376
				10	3.90	16 มิถุนายน 2574	21,351
				12	4.20	16 มิถุนายน 2576	7,000
1/2565	27 พฤษภาคม 2565	8,000	ชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน	5	3.25	27 พฤษภาคม 2570	8,000
2/2565	22 สิงหาคม 2565	9,739	ไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนฯ ครั้งที่ 1/2560 ก่อนครบกำหนด	7	3.80	22 สิงหาคม 2572	9,739
3/2565	22 สิงหาคม 2565	4,834	ชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอน	5	3.40	22 สิงหาคม 2570	2,548
				10	3.92	22 สิงหาคม 2575	900
				15	4.64	22 สิงหาคม 2580	1,386

				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
ครั้งที่	วันที่	วงเงิน *(ล้านบาท)*	วัตถุประสงค์	อายุหุ้นกู้ *(ปี)*	อัตราดอกเบี้ยคงที่ *(ร้อยละต่อปี)*	กำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นครั้งเดียววันที่	จำนวนเงิน *(ล้านบาท)*
1/2566	23 กุมภาพันธ์ 2566	12,000	ชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอน และ/หรือใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน	4	2.95	23 กุมภาพันธ์ 2570	3,500
				7	3.55	23 กุมภาพันธ์ 2573	3,930
				12	4.20	23 กุมภาพันธ์ 2578	4,570
2/2566	31 ตุลาคม 2566	13,000	ชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอน	5	3.55	31 ตุลาคม 2571	6,119
				7	3.80	31 ตุลาคม 2573	1,494
				10	4.20	31 ตุลาคม 2576	5,387
1/2567	27 มีนาคม 2567	15,000	ชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอน	5	3.45	27 มีนาคม 2572	8,640
				8 ปี 1 เดือน 16 วัน	3.60	13 พฤษภาคม 2575	960
				10	3.85	27 มีนาคม 2577	3,200
				11 ปี 11 เดือน 18 วัน	4.05	16 มีนาคม 2579	2,200
2/2567	22 สิงหาคม 2567	13,000	ชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอน	4 ปี 4 วัน	3.05	26 สิงหาคม 2571	1,500
				5	3.20	22 สิงหาคม 2572	4,500
				8	3.55	22 สิงหาคม 2575	2,500
				10	3.75	22 สิงหาคม 2577	4,500

				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
ครั้งที่	วันที่	วงเงิน *(ล้านบาท)*	วัตถุประสงค์	อายุหุ้นกู้ *(ปี)*	อัตราดอกเบี้ยคงที่ *(ร้อยละต่อปี)*	กำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นครั้งเดียววันที่	จำนวนเงิน *(ล้านบาท)*
1/2568	30 มิถุนายน 2568	8,500	ชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอน	4 ปี 10 เดือน 13 วัน	2.90	13 พฤษภาคม 2573	8,500
2/2568	30 มิถุนายน 2568	6,500	ชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอน	4 ปี 7 เดือน 24 วัน	2.34	23 กุมภาพันธ์ 2573	1,500
				6 ปี 10 เดือน 13 วัน	2.60	13 พฤษภาคม 2575	2,500
				10 ปี 2 เดือน 30 วัน	2.92	29 กันยายน 2578	2,500
			รวมหุ้นกู้ในงบการเงินเฉพาะกิจการ - ราคาตามมูลค่า				**211,372**
			หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย				(99)
			รวมหุ้นกู้ในงบการเงินเฉพาะกิจการ - สุทธิ				**211,273**
			หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีในงบการเงินเฉพาะกิจการ - สุทธิ				(28,518)
			หุ้นกู้ระยะยาวในงบการเงินเฉพาะกิจการ - สุทธิ				**182,755**

					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
ครั้งที่	วันที่	วงเงิน *(ล้านบาท)*	วัตถุประสงค์	อายุหุ้นกู้ *(ปี)*	อัตราดอกเบี้ยคงที่ *(ร้อยละต่อปี)*	กำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นครั้งเดียววันที่	จำนวนเงิน *(ล้านบาท)*
หุ้นกู้ของบริษัทย่อยในประเทศ							
บริษัท ซีพี แอ็กซ์ตร้า จำกัด (มหาชน)							
1/2565	20 ตุลาคม 2565	23,493	ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5	3.55	20 ตุลาคม 2570	1,180
				7	4.00	20 ตุลาคม 2572	3,931
1/2566	20 เมษายน 2566	31,500	ชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3	3.20	20 เมษายน 2569	10,375
				5	3.54	20 เมษายน 2571	5,356
				8	3.83	20 เมษายน 2574	1,111
				10	4.00	20 เมษายน 2576	6,853
1/2566	13 กันยายน 2566	15,000	ชำระคืนตั๋วแลกเงินและชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3	3.20	13 กันยายน 2569	3,000
				5	3.55	13 กันยายน 2571	1,000
				7	3.80	13 กันยายน 2573	1,000

				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
ครั้งที่	วันที่	วงเงิน *(ล้านบาท)*	วัตถุประสงค์	อายุหุ้นกู้ *(ปี)*	อัตราดอกเบี้ยคงที่ *(ร้อยละต่อปี)*	กำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นครั้งเดียววันที่	จำนวนเงิน *(ล้านบาท)*
1/2567	25 เมษายน 2567	9,000	ชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอน	3 ปี 5 เดือน 25 วัน	3.14	20 ตุลาคม 2570	3,500
				4 ปี 5 เดือน 25 วัน	3.38	20 ตุลาคม 2571	3,000
				7 ปี 5 เดือน 25 วัน	3.56	20 ตุลาคม 2574	1,000
1/2568	1 สิงหาคม 2568	18,000	ชำระคืนหนี้เงินกู้หรือหนี้จากการออก				
	ชุดที่ 1*		ตราสารหนี้ให้แก่ที่ปรึกษาทางการเงิน	2 ปี 2 เดือน 19 วัน	-	20 ตุลาคม 2570	9,000
	ชุดที่ 2*		หรือตัวกลางในการเสนอขายหลักทรัพย์	2 ปี 8 เดือน 19 วัน	-	20 เมษายน 2571	4,000
	ชุดที่ 3			5 ปี 1 เดือน 12 วัน	2.23	13 กันยายน 2573	4,000
	ชุดที่ 4			7 ปี 1 เดือน 12 วัน	2.51	13 กันยายน 2575	1,000

					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
ครั้งที่	วันที่	วงเงิน *(ล้านบาท)*	วัตถุประสงค์	อายุหุ้นกู้ *(ปี)*	อัตราดอกเบี้ยคงที่ *(ร้อยละต่อปี)*	กำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นครั้งเดียววันที่	จำนวนเงิน *(ล้านบาท)*
2/2568	20 ตุลาคม 2568	18,000	ชำระคืนหุ้นกู้ หนี้เงินกู้หรือหนี้จากการออก				
	ชุดที่ 1*		ตราสารหนี้ให้แก่ที่ปรึกษาทางการเงิน	1 ปี 5 เดือน 11 วัน	-	31 มีนาคม 2570	5,500
	ชุดที่ 2*		หรือตัวกลางในการเสนอขายหลักทรัพย์	3	-	20 ตุลาคม 2571	8,500
	ชุดที่ 3		และชำระคืนหนี้เงินกู้ให้แก่สถาบันการเงิน	4 ปี 10 เดือน 24 วัน	1.93	13 กันยายน 2573	2,000
	ชุดที่ 4		ที่ไม่เป็นที่ปรึกษาทางการเงินหรือตัวกลาง	6 ปี 10 เดือน 24 วัน	2.36	13 กันยายน 2575	2,000
			ในการเสนอขายหลักทรัพย์				
			รวมหุ้นกู้ในงบการเงินรวม - ราคาตามมูลค่า				**288,678**
			หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย				(1,099)
			รวมหุ้นกู้ในงบการเงินรวม - สุทธิ				**287,579**
			หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีในงบการเงินรวม - สุทธิ				(41,890)
			หุ้นกู้ระยะยาวในงบการเงินรวม - สุทธิ				**245,689**

* ไม่มีการชำระดอกเบี้ยระหว่างอายุหุ้นกู้ (zero coupon) โดยหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2568 ชุดที่ 1 และ 2 มีอัตราคิดลดร้อยละ 1.78 ต่อปี และ ร้อยละ 1.89 ต่อปี ตามลำดับ และ หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2568 ชุดที่ 1 และ 2 มีอัตราคิดลดร้อยละ 1.54 ต่อปี และ ร้อยละ 1.63 ต่อปี ตามลำดับ

หุ้นกู้ที่ออกในระหว่างปี

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้ออกหุ้นกู้ระยะยาว ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2568 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนทั่วไปเป็นจำนวนเงินรวม 8,500 ล้านบาท

บริษัทได้ออกหุ้นกู้ระยะยาว ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2568 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่เป็นจำนวนเงินรวม 6,500 ล้านบาท

บริษัทย่อยในประเทศ

บริษัทย่อยในประเทศ (บริษัท ซีพี แอ็กซ์ตร้า จำกัด (มหาชน)) ได้ออกหุ้นกู้ระยะยาว ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2568 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่เป็นจำนวนเงินรวม 18,000 ล้านบาท

บริษัทย่อยในประเทศ (บริษัท ซีพี แอ็กซ์ตร้า จำกัด (มหาชน)) ได้ออกหุ้นกู้ระยะยาว ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2568 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่เป็นจำนวนเงินรวม 18,000 ล้านบาท

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทและบริษัทได้นำหุ้นกู้ทั้งหมดไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้ว และหุ้นกู้ทั้งหมดได้รับการจัดอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ "AA-" โดยบริษัททริสเรทติ้ง จำกัด ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2568 สำหรับบริษัทและ 1 กันยายน 2568 สำหรับบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ เช่น กลุ่มบริษัทต้องรักษาอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของแต่ละบริษัทสำหรับปีตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้ เป็นต้น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
			(ล้านบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม		27,866	24,653	-	-
ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	*4*	154	-	-	-
เพิ่มขึ้น		4,139	10,600	-	-
ลดลง		(11,785)	(7,857)	-	-
ชำระค่าธรรมเนียมการให้สินเชื่อ		-	(90)	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายตามอัตราดอกเบี้ยแท้จริง		73	81	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		310	479	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**20,757**	**27,866**	**-**	**-**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวหลายฉบับกับสถาบันการเงินในประเทศและสถาบันการเงินต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

สัญญาเงินกู้ยืม	วงเงินสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติ	อัตราดอกเบี้ย *(ร้อยละต่อปี)*	กำหนดการจ่ายชำระคืน
ฉบับที่ 1	2,000 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญา	ทั้งจำนวนในเดือนมกราคม 2569
ฉบับที่ 2	2,300 ล้านริงกิตมาเลเซีย (หรือเทียบเท่าประมาณ 18,177 ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามที่ระบุในสัญญา	ทยอยจ่ายจนถึงเดือนมกราคม 2572
ฉบับที่ 3	5,000 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามที่ระบุในสัญญา	ทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม 2570 และมีนาคม 2571
ฉบับที่ 4	44 ล้านริงกิตมาเลเซีย (หรือเทียบเท่าประมาณ 348 ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญา	ทยอยจ่ายจนถึงเดือนพฤศจิกายน 2570

สัญญาเงินกู้ยืม	วงเงินสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติ	อัตราดอกเบี้ย *(ร้อยละต่อปี)*	กำหนดการจ่ายชำระคืน
ฉบับที่ 5	450 ล้านเหรินหมินปี้ (หรือเทียบเท่าประมาณ 2,052 ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามที่ระบุในสัญญา	ทุก 6 เดือนสิ้นสุดในเดือนพฤษภาคม 2569

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวแต่ละฉบับ เช่น กลุ่มบริษัทต้องรักษาอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยตามที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นต้น

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทซึ่งมีราคาคงเหลือตามบัญชีสุทธิจำนวน 13,985 ล้านบาท *(2567: 12,915 ล้านบาท)* ได้ถูกนำไปวางเป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม	108,056	100,181	55,073	48,084
ซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	23,439	23,570	12,031	17,304
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนภายใต้สัญญาเช่า	108	159	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(17,313)	(16,473)	(10,401)	(9,551)
ตัดจำหน่าย	(2,182)	(2,720)	(2,005)	(2,112)
ต้นทุนทางการเงินภายใต้สัญญาเช่า	4,012	3,732	1,791	1,624
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	5	(504)	30	(276)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(56)	111	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**116,069**	**108,056**	**56,519**	**55,073**

18 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ โดยมีลักษณะของโครงการในแต่ละประเภทดังนี้

เงินบำเหน็จพนักงาน

บริษัทย่อยในประเทศบางแห่งมีผลประโยชน์ในรูปแบบเงินบำเหน็จให้แก่พนักงานที่เข้างานก่อนวันที่ 1 มกราคม 2546 และเลือกที่จะรับผลประโยชน์ดังกล่าวตามเงื่อนไขสภาพการจ้างเดิม พนักงานที่มีอายุงานตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป มีสิทธิได้รับเงินบำเหน็จเมื่อลาออกจากงานหรือเกษียณอายุเป็นจำนวนเท่ากับอัตราเงินเดือนสุดท้ายคูณด้วยจำนวนปีที่ทำงาน แต่สูงสุดไม่เกิน 10 เดือน

ค่าชดเชยจากการเลิกจ้าง

ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 และนโยบายการจ้างงานของกลุ่มบริษัท พนักงานที่ทำงานครบ 120 วัน มีสิทธิได้รับค่าชดเชยเนื่องจากการเลิกจ้าง การให้ออกจากงานโดยไม่มีความผิดตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน หรือเมื่อทำงานครบอายุเกษียณ 55 ปี และ 60 ปี ตามอัตราที่กฎหมายกำหนดโดยขึ้นอยู่กับระยะเวลาทำงาน ซึ่งอัตราที่ใช้ในปัจจุบันกำหนดไว้สูงสุดไม่เกิน 400 วัน ของเงินเดือนเดือนสุดท้าย

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพส่วนเพิ่มพิเศษ

บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้ให้ผลประโยชน์แก่พนักงานสำหรับพนักงานที่เข้างานก่อนวันที่ 1 เมษายน 2559 และเป็นสมาชิกของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทย่อยไม่น้อยกว่า 9 ปี โดยเมื่อลาออกหรือเกษียณอายุจากการจ้างงานของบริษัทย่อย พนักงานที่เป็นสมาชิกตั้งแต่ 9 ปี ขึ้นไปมีสิทธิได้รับเงินสมทบจากบริษัทย่อยเป็นส่วนเพิ่มพิเศษอีกในอัตราร้อยละ 50 ของเงินสมทบและผลประโยชน์จากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัทย่อย

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากอัตราการเพิ่มขึ้นเงินเดือน และความเสี่ยงจากอัตราการหมุนเวียนของพนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม	7,939	7,215	3,920	3,299
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	511	473	203	169
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	163	170	83	83
ขาดทุนจากการลดขนาดโครงการ	67	93	-	-
	741	736	286	252
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	12	-	-	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	492	437	194	270
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	246	344	195	204
	750	781	389	474
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(531)	(801)	(149)	(104)
รับโอน (โอนออก) ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานจากบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	7	(9)	(1)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(4)	1	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**8,895**	**7,939**	**4,437**	**3,920**

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
		(ร้อยละ)		
อัตราคิดลด	1.0 - 3.0	2.4 - 2.8	2.0	2.6
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3.0 - 5.0	3.0 - 8.0	4.0 - 4.5	4.0 - 4.5
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน	0.0 - 50.0	0.0 - 50.0	0.0 - 12.0	0.0 - 12.0

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 5 ปี ถึง 14 ปี *(2567: 6 ปี ถึง 14 ปี)*

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง) ดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ	**งบการเงินรวม**			
ผลประโยชน์พนักงาน	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)		
อัตราคิดลด	(616)	(527)	725	603
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	684	570	(593)	(509)
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน	(1,069)	(928)	1,334	1,143

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ผลประโยชน์พนักงาน	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)		
อัตราคิดลด	(315)	(273)	361	311
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	346	300	(309)	(268)
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน	(649)	(565)	840	728

19 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		
	ประมาณการหนี้สินสำหรับการรื้อถอน	ประมาณการหนี้สินสำหรับคดีความฟ้องร้อง	รวม
		(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,514	99	2,613
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	115	1	116
ประมาณการหนี้สินใช้ไป	(22)	-	(22)
กลับรายการประมาณการหนี้สิน	(80)	(67)	(147)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	3	-	3
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	**2,530**	**33**	**2,563**
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	96	3	99
ประมาณการหนี้สินใช้ไป	(18)	-	(18)
กลับรายการประมาณการหนี้สิน	(44)	(10)	(54)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	2	-	2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	**2,566**	**26**	**2,592**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ประมาณการหนี้สิน สำหรับการรื้อถอน	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	212	187
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	13	29
ประมาณการหนี้สินใช้ไป	(3)	(4)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**222**	**212**

20 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อยที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ ผลต่างของมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ถูกปรับปรุงและมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่จ่าย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรบัญชีสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีสุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมายของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองการแปลงค่างบการเงิน

สำรองการแปลงค่างบการเงินที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่างบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศให้เป็นเงินบาท

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วยผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

21 หุ้นทุนซื้อคืน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	3,359	-	3,359	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**3,359**	**-**	**3,359**	**-**

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ตามมาตรา 66/1(2) แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ในวงเงินไม่เกิน 7,500 ล้านบาท โดยหุ้นสามัญที่จะซื้อคืนมีจำนวนไม่เกิน 150 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 1.67 ของจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ในการนี้ บริษัทจะดำเนินการซื้อหุ้นคืนโดยวิธีการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีกำหนดระยะเวลาการซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2568 ถึงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568 ทั้งนี้การจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนสามารถทำได้เมื่อพ้นกำหนด 3 เดือน แต่ไม่เกิน 3 ปี นับแต่วันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น

ในระหว่างปี 2568 บริษัทซื้อหุ้นคืนจำนวน 72 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 3,359 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้น และได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 72 ล้านหุ้น *(2567: ไม่มี)*

22 หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	9,955	9,955	9,955	9,955
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**9,955**	**9,955**	**9,955**	**9,955**

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียว ไถ่ถอนเมื่อเลิกกิจการ ไม่มีประกัน ไม่แปลงสภาพ มีผู้แทนผู้ถือหุ้น และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด ("หุ้นกู้") เป็นจำนวนรวม 10,000 ล้านบาท (หุ้นกู้ชุดที่ 1/2564) ซึ่งจะชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกกิจการ หรือเมื่อบริษัทใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ โดยมีอัตราดอกเบี้ยซึ่งคำนวณจากอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลที่มีอายุ 5 ปี ปรับปรุงด้วยค่าชดเชยความเสี่ยง และอัตราดอกเบี้ยตามที่ได้ระบุในเงื่อนไขของหุ้นกู้ และชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ทั้งนี้ บริษัทมีสิทธิเลื่อนการชำระดอกเบี้ยและดอกเบี้ยค้างชำระโดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้งตามดุลยพินิจของบริษัทแต่เพียงผู้เดียว

หากบริษัทเลื่อนการชำระดอกเบี้ย บริษัทจะไม่สามารถกระทำการดังต่อไปนี้

(ก) ประกาศหรือจ่ายเงินปันผล และ

(ข) ชำระดอกเบี้ยหรือแจกจ่ายทรัพย์สินใดๆ แก่ผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายด้อยกว่าหุ้นกู้ และ

(ค) ไถ่ถอน ลด ยกเลิก ซื้อ หรือซื้อคืนซึ่งหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายด้อยกว่าหุ้นกู้

หุ้นกู้จำนวนเงินรวม 9,955 ล้านบาท (หุ้นกู้ชุดที่ 1/2564) สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้จำนวนเงิน 45 ล้านบาท รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทยังไม่มีการเลื่อนการชำระดอกเบี้ยให้กับผู้ถือหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ดอกเบี้ยสะสมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิได้รับหากมีการประกาศจ่ายดอกเบี้ยมีจำนวนเงิน 460 ล้านบาท *(2567: 461 ล้านบาท)* ในระหว่างปี 2568 บริษัทได้จ่ายดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนให้กับผู้ถือไปแล้วเป็นจำนวนเงิน 460 ล้านบาท *(2567: 461 ล้านบาท)*

23 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

รายได้

การดำเนินงานหลักของบริษัทมาจากการขายสินค้าจากธุรกิจร้านสะดวกซื้อ การดำเนินงานหลักของกลุ่มบริษัทมาจากการขายสินค้าจากธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ธุรกิจค้าส่ง ธุรกิจค้าปลีกและศูนย์การค้า และการให้บริการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจดังกล่าว

ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและการบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงานที่ 1 : ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ
ส่วนงานที่ 2 : กลุ่มธุรกิจค้าส่ง
ส่วนงานที่ 3 : กลุ่มธุรกิจค้าปลีก และศูนย์การค้า
ส่วนงานที่ 4 : ธุรกิจอื่นๆ

ส่วนงานอื่นรวมถึงการบริการด้านอาหาร การบริการรับชำระค่าสินค้าและบริการ โรงงานอาหารแช่แข็งและเบเกอรี่ การจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับธุรกิจค้าปลีก รวมทั้งสถาบันการศึกษา ไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงาน

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

การจำแนกรายได้ จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้และผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานในงบการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม											
					กลุ่มธุรกิจค้าปลีก							
	ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ		กลุ่มธุรกิจค้าส่ง		และศูนย์การค้า		ธุรกิจอื่นๆ		การตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
						(ล้านบาท)						
ประเภทของรายได้												
รายได้จากการขายสินค้า	464,706	442,068	283,531	273,491	215,685	215,370	53,220	51,038	(51,238)	(49,001)	965,904	932,966
รายได้จากการให้บริการ	1,310	1,217	3,286	5,040	15,300	14,844	15,404	15,230	(10,541)	(10,299)	24,759	26,032
รวมรายได้จากการขายสินค้า และการให้บริการ	**466,016**	**443,285**	**286,817**	**278,531**	**230,985**	**230,214**	**68,624**	**66,268**	**(61,779)**	**(59,300)**	**990,663**	**958,998**
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้												
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	466,016	443,285	283,537	273,503	217,128	216,917	68,310	65,988	(61,446)	(59,226)	973,545	940,467
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	-	3,280	5,028	13,857	13,297	314	280	(333)	(74)	17,118	18,531
รวม	**466,016**	**443,285**	**286,817**	**278,531**	**230,985**	**230,214**	**68,624**	**66,268**	**(61,779)**	**(59,300)**	**990,663**	**958,998**
กำไรตามส่วนงาน ก่อนต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	37,637	33,779	8,809	8,334	8,404	10,815	6,477	5,026	(7,514)	(6,566)	53,813	51,388
ต้นทุนทางการเงิน											(14,894)	(15,495)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											(7,044)	(6,381)
กำไรสำหรับปี											**31,875**	**29,512**

รายได้และผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานในงบการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม											
	ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ		กลุ่มธุรกิจค้าส่ง		กลุ่มธุรกิจค้าปลีกและศูนย์การค้า		ธุรกิจอื่นๆ		การตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)											
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	466,016	443,285	286,817	278,531	230,985	230,214	68,624	66,268	(61,779)	(59,300)	990,663	958,998
รายได้ดอกเบี้ย	296	261	85	-	165	333	103	129	(103)	(132)	546	591
เงินปันผลรับ	7,443	6,475	-	-	-	-	9	36	(7,443)	(6,510)	9	1
(ขาดทุน) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	(20)	-	41	-	6	-	32	-	-	-	59
รายได้อื่น	29,643	26,543	834	911	1,765	2,006	2,097	1,948	(3,414)	(3,263)	30,925	28,145
รวมรายได้	**503,398**	**476,544**	**287,736**	**279,483**	**232,915**	**232,559**	**70,833**	**68,413**	**(72,739)**	**(69,205)**	**1,022,143**	**987,794**

	งบการเงินรวม											
	ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ		กลุ่มธุรกิจค้าส่ง		กลุ่มธุรกิจค้าปลีก และศูนย์การค้า		ธุรกิจอื่นๆ		การตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)											
ต้นทุนขายสินค้าและ												
ต้นทุนการให้บริการ	329,259	314,820	249,971	242,473	184,566	182,598	55,120	53,805	(53,370)	(51,206)	765,546	742,490
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	117,017	109,609	22,484	21,214	33,601	31,876	4,586	4,433	(5,807)	(5,616)	171,881	161,516
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	19,284	18,336	6,513	7,462	6,924	7,943	4,724	5,149	(6,048)	(5,817)	31,397	33,073
กำไร (ขาดทุน) จากอัตรา												
แลกเปลี่ยนสุทธิ	201	-	(41)	-	-	-	(74)	-	-	-	86	-
รวมค่าใช้จ่าย	**465,761**	**442,765**	**278,927**	**271,149**	**225,091**	**222,417**	**64,356**	**63,387**	**(65,225)**	**(62,639)**	**968,910**	**937,079**
ส่วนแบ่งกำไรใน												
เงินลงทุนในบริษัทร่วม												
และการร่วมค้า	-	-	-	-	580	673	-	-	-	-	580	673
กำไรตามส่วนงาน												
ก่อนต้นทุนทางการเงิน												
และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	37,637	33,779	8,809	8,334	8,404	10,815	6,477	5,026	(7,514)	(6,566)	53,813	51,388
ต้นทุนทางการเงิน											(14,894)	(15,495)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											(7,044)	(6,381)
กำไรสำหรับปี											**31,875**	**29,512**

สินทรัพย์และหนี้สินจำแนกตามส่วนงานในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม											
	ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ		กลุ่มธุรกิจค้าส่ง		กลุ่มธุรกิจค้าปลีก และศูนย์การค้า		ธุรกิจอื่นๆ		การตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)											
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,498	826	58,409	55,858	-	-	-	-	59,907	56,684
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	49,494	48,230	70,580	66,459	80,756	78,386	22,940	24,166	(651)	(652)	223,119	216,589
สินทรัพย์สิทธิการใช้	53,070	51,877	18,360	14,257	29,878	27,011	1,178	1,140	(107)	(56)	102,379	94,229
ค่าความนิยม	-	-	130,973	127,959	232,545	232,545	137	137	-	-	363,655	360,641
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น นอกจากค่าความนิยม	2,587	2,643	50,147	48,986	8,029	7,917	1,283	1,761	(7,421)	(7,482)	54,625	53,825
สินทรัพย์อื่น	355,633	353,233	43,770	41,427	57,293	50,623	38,231	34,891	(315,798)	(318,022)	179,129	162,152
รวมสินทรัพย์ส่วนงาน	**460,784**	**455,983**	**315,328**	**299,914**	**466,910**	**452,340**	**63,769**	**62,095**	**(323,977)**	**(326,212)**	**982,814**	**944,120**
รวมหนี้สินส่วนงาน	**355,633**	**359,198**	**141,494**	**105,638**	**149,497**	**157,015**	**30,879**	**30,874**	**(26,234)**	**(28,215)**	**651,269**	**624,510**

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามเขตภูมิศาสตร์นั้น รายได้จะจำแนกโดยใช้สถานที่ตั้งของลูกค้าและสินทรัพย์จะจำแนกโดยใช้สถานที่ตั้งตามภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์นั้น

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์ของกลุ่มบริษัทสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	รายได้		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมค่าความนิยม)	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ประเทศไทย	955,375	927,637	414,742	396,514
ประเทศมาเลเซีย	45,682	39,349	36,313	33,327
ประเทศอื่นๆ	21,086	20,808	15,546	16,485
รวม	**1,022,143**	**987,794**	**466,601**	**446,326**

ยอดคงเหลือของสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่เกิดจากสัญญาคงเหลือในงบการเงินรวมจำนวน 744 ล้านบาท *(2567: 740 ล้านบาท)* หนี้สินที่เกิดจากสัญญาดังกล่าวเกิดจากการปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ได้รับให้กับโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าและเงินรับล่วงหน้าจากสัญญาให้บริการ ซึ่งกลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ดังกล่าวเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการซึ่งคาดว่าจะถูกรับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี 2569-2572

24 สัญญาเช่า

ในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าทรัพย์สินหลายประเภท โดยสัญญาเช่าส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าที่ดินและอาคาร สัญญาเช่าเหล่านี้มีกำหนดระยะเวลา 1 ถึง 99 ปี โดยมีระยะเวลาสิ้นสุดแตกต่างกันจนถึงเดือนธันวาคม 2659 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	*หมายเหตุ*	2568	2567	2568	2567
			(ล้านบาท)		
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน					
รายได้ค่าเช่าช่วง		6,409	6,445	-	-
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	*14*				
- ที่ดิน		5,304	4,968	3,380	3,055
- อาคาร		7,529	7,275	5,941	5,756
- เครื่องจักร อุปกรณ์ และเครื่องใช้สำนักงาน		494	381	12	12
- ยานพาหนะ		272	324	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	*17*	4,012	3,732	1,791	1,624
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น		2,001	1,686	1,542	1,327
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า					
สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ		603	557	254	220
ค่าเช่าจ่ายที่ผันแปรตามยอดขาย		465	385	256	194

กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าที่แสดงในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 20,382 ล้านบาท และ 12,453 ล้านบาท ตามลำดับ *(2567: 19,101 ล้านบาท และ 11,292 ล้านบาท ตามลำดับ)*

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

ในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินและพื้นที่ในอาคารหลายแห่ง ซึ่งจัดประเภทเป็นสัญญาให้เช่าดำเนินงาน สัญญาให้เช่าเหล่านี้มีกำหนดระยะเวลาเช่า 1 ถึง 30 ปี โดยมีระยะเวลาสิ้นสุดแตกต่างกันจนถึงเดือนตุลาคม 2598

ค่าเช่าที่จะได้รับจากสัญญาให้เช่าดำเนินงาน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)		
ปีที่ 1	5,305	5,033	-	-
ปีที่ 2	2,813	2,269	-	-
ปีที่ 3	1,156	767	-	-
ปีที่ 4	83	71	-	-
ปีที่ 5	65	64	-	-
หลังจากปีที่ 5	1,290	1,229	-	-
รวม	**10,712**	**9,433**	**-**	**-**

25 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)		
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	19,213	17,013	18,430	16,226
รายได้ค่าสิทธิและรายได้อื่นที่เกี่ยวข้องจากการให้สิทธิ	2,761	2,599	2,704	2,537
อื่นๆ	8,951	8,533	8,463	7,732
รวม	**30,925**	**28,145**	**29,597**	**26,495**

26 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

งบกำไรขาดทุนนี้ได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ สำหรับค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติที่สำคัญมีดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
			(ล้านบาท)		
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำ		(13,361)	(3,150)	(2,442)	(2,811)
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป		727,408	696,219	318,185	304,171
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป		16,980	15,363	-	-
ค่าเสื่อมราคา - อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*12*	2,074	2,038	-	-
ค่าเสื่อมราคา - ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*13*	19,984	19,857	8,311	8,149
ค่าเสื่อมราคา - สินทรัพย์สิทธิการใช้	*14*	13,599	12,948	9,333	8,823
ค่าตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	*16*	2,119	2,362	400	414
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	*16*	293	502	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน		78,343	75,167	42,830	39,750
ค่าบริหารงานร้านสะดวกซื้อ		27,153	26,054	26,673	25,541
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย		23,508	20,389	20,197	17,622
ค่าสาธารณูปโภค		22,480	23,278	10,223	10,671
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า	*24*	3,069	2,628	2,052	1,741
อื่นๆ		45,175	43,424	26,479	25,214
รวมต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร		**968,824**	**937,079**	**462,241**	**439,285**

27 ต้นทุนทางการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
			(ล้านบาท)		
ต้นทุนทางการเงินที่จ่ายให้					
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	-	-	25	27
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้สัญญาเช่า	*5, 24*	409	330	-	-
สถาบันการเงิน		1,215	1,410	11	48
หุ้นกู้		9,667	10,353	7,670	8,048
กิจการอื่นภายใต้สัญญาเช่า	*24*	3,603	3,402	1,791	1,624
รวม		**14,894**	**15,495**	**9,497**	**9,747**

28 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)		
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	7,795	6,673	3,376	2,508
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป	(159)	(124)	(2)	(7)
ภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่ม	5	-	-	-
	7,641	**6,549**	**3,374**	**2,501**
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(596)	(168)	(126)	(134)
	(596)	**(168)**	**(126)**	**(134)**
รวม	**7,045**	**6,381**	**3,248**	**2,367**

การจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทอยู่ในบังคับของภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มตามพระราชกำหนดว่าด้วยภาษีส่วนเพิ่มซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป กลุ่มบริษัทมีหนี้สินเกี่ยวกับภาษีส่วนเพิ่มจากการดำเนินธุรกิจในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ซึ่งมีอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงต่ำกว่าร้อยละ15 โดยกลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีส่วนเพิ่มเป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 5 ล้านบาท *(2567: ไม่มี)*

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2568			2567 (รายได้)		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(ล้านบาท)					
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	750	(153)	597	781	(150)	631
ผลขาดทุน (ผลกำไร) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	435	(87)	348	(1,088)	218	(870)
รวม	**1,185**	**(240)**	**945**	**(307)**	**68**	**(239)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568			2567 (รายได้)		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(ล้านบาท)					
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	389	(78)	311	474	(95)	379
ผลขาดทุน (ผลกำไร) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	269	(54)	215	(472)	94	(378)
รวม	**658**	**(132)**	**526**	**2**	**(1)**	**1**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
อัตราภาษีที่ใช้ *(ร้อยละ)*	0	20	อื่นๆ	รวม
	(ล้านบาท)			
2568				
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	81	38,021	817	38,919
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	7,604	240	7,844
ภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่ม	-	-	5	5
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี	-	(951)	306	(645)
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป	-	(125)	(34)	(159)
สุทธิ	**-**	**6,528**	**517**	**7,045**

	งบการเงินรวม			
อัตราภาษีที่ใช้ *(ร้อยละ)*	0	20	อื่นๆ	รวม
		(ล้านบาท)		
2567				
(ขาดทุน) กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(114)	36,297	(290)	35,893
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	7,259	53	7,312
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่าย				
ที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี	-	(1,155)	348	(807)
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป	-	(79)	(45)	(124)
สุทธิ	**-**	**6,025**	**356**	**6,381**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
อัตราภาษีที่ใช้ *(ร้อยละ)*	20	20
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28,232	23,930
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	5,647	4,786
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่าย		
ที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี	(2,397)	(2,412)
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป	(2)	(7)
สุทธิ	**3,248**	**2,367**

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,183	1,875	1,802	1,544
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(16,357)	(16,473)	-	-
สุทธิ	**(14,174)**	**(14,598)**	**1,802**	**1,544**

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
		บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ใน				
	ณ วันที่ 1 มกราคม	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
			(ล้านบาท)			
2568						
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	36	3	-	-	1	40
สินค้าคงเหลือ	624	223	-	-	2	849
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,311)	-	-	-	-	(1,311)
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(279)	-	87	-	-	(192)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	(5,889)	223	-	(276)	(45)	(5,987)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(17,930)	(1,378)	-	(62)	(13)	(19,383)
หนี้สินอนุพันธ์	4	3	-	-	-	7
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20,957	1,578	-	-	7	22,542
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,442	(63)	153	-	-	1,532
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	487	12	-	-	-	499
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	(13,306)	32	-	-	-	(13,274)
อื่นๆ	567	(37)	-	(34)	8	504
สุทธิ	**(14,598)**	**596**	**240**	**(372)**	**(40)**	**(14,174)**

	งบการเงินรวม				
		บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 มกราคม	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
			(ล้านบาท)		
2567					
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	44	(9)	-	1	36
สินค้าคงเหลือ	699	(79)	-	4	624
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,311)	-	-	-	(1,311)
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(61)	-	(218)	-	(279)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	(6,078)	246	-	(57)	(5,889)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(16,837)	(1,069)	-	(24)	(17,930)
หนี้สินอนุพันธ์	12	(8)	-	-	4
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19,646	1,291	-	20	20,957
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,324	(32)	150	-	1,442
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	479	8	-	-	487
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	(13,337)	31	-	-	(13,306)
อื่นๆ	769	(211)	-	9	567
สุทธิ	**(14,651)**	**168**	**(68)**	**(47)**	**(14,598)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		(ล้านบาท)		
2568				
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5	1	-	6
สินค้าคงเหลือ	85	(4)	-	81
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(146)	-	54	(92)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7)	2	-	(5)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(10,255)	(189)	-	(10,444)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11,057	292	-	11,349
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	763	22	78	863
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	42	2	-	44
สุทธิ	**1,544**	**126**	**132**	**1,802**
2567				
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5	-	-	5
สินค้าคงเหลือ	80	5	-	85
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(52)	-	(94)	(146)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(6)	(1)	-	(7)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(8,954)	(1,301)	-	(10,255)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9,658	1,399	-	11,057
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	641	27	95	763
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	37	5	-	42
สุทธิ	**1,409**	**134**	**1**	**1,544**

29 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท/ล้านหุ้น)		
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	28,206	25,346	24,984	21,564
หัก ดอกเบี้ยสะสมสำหรับปีสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(460)	(461)	(460)	(461)
กำไรสำหรับปีที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	**27,746**	**24,885**	**24,524**	**21,103**
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันต้นปี	8,983	8,983	8,983	8,983
จำนวนหุ้นทุนซื้อคืนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	(31)	-	(31)	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่มีอยู่ในระหว่างปี	**8,952**	**8,983**	**8,952**	**8,983**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน *(บาท)*	**3.10**	**2.77**	**2.74**	**2.35**

30 เงินปันผล

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่ายเงินปันผล	อัตราเงินปันผล *(บาทต่อหุ้น)*	จำนวนเงิน *(ล้านบาท)*
ปี 2568				
เงินปันผลประจำปี	25 เมษายน 2568	23 พฤษภาคม 2568	1.35	12,127
ปี 2567				
เงินปันผลประจำปี	26 เมษายน 2567	24 พฤษภาคม 2567	1.00	8,983

31 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม						
	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม		
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(ล้านบาท)						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1	-	-	1	1	-	1
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,705	-	2,705	-	2,705	2,705
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	797	-	797	-	797	797

	งบการเงินรวม *(ต่อ)*						
	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม		
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(ล้านบาท)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 *(ต่อ)*							
หนี้สินทางการเงิน							
หุ้นกู้	-	-	287,579	287,579	301,574	-	301,574
เงินกู้ยืมระยะยาว							
จากสถาบันการเงิน	-	-	20,757	20,757	20,565	-	20,565
สัญญาซื้อขายเงินตรา							
ต่างประเทศล่วงหน้า	37	-	-	37	37	-	37
เงินประกันค้างจ่าย	-	-	4,367	4,367	-	3,758	3,758

	งบการเงินรวม *(ต่อ)*						
	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม		
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(ล้านบาท)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1	-	-	1	1	-	1
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,047	-	3,047	-	3,047	3,047
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	833	-	833	-	833	833

	งบการเงินรวม *(ต่อ)*						
	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม		
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(ล้านบาท)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 *(ต่อ)*							
หนี้สินทางการเงิน							
หุ้นกู้	-	-	279,221	279,221	286,833	-	286,833
เงินกู้ยืมระยะยาว							
จากสถาบันการเงิน	-	-	27,866	27,866	27,704	-	27,704
สัญญาซื้อขายเงินตรา							
ต่างประเทศล่วงหน้า	26	-	-	26	26	-	26
เงินประกันค้างจ่าย	-	-	4,140	4,140	-	3,566	3,566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม		
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,916	-	1,916	-	1,916	1,916
หนี้สินทางการเงิน						
หุ้นกู้	-	211,273	211,273	222,951	-	222,951
เงินประกันค้างจ่าย	-	4,292	4,292	-	3,700	3,700

	งบการเงินเฉพาะกิจการ *(ต่อ)*					
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม		
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,172	-	2,172	-	2,172	2,172
หนี้สินทางการเงิน						
หุ้นกู้	-	217,929	217,929	224,574	-	224,574
เงินประกันค้างจ่าย	-	4,080	4,080	-	3,512	3,512

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบฐานะการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	*การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า* มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อคุณภาพดีในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	วิธีคิดลดกระแสเงินสด	อัตราคิดลด (2568 : ร้อยละ 6.90 ถึงร้อยละ 8.39 และ 2567 : ร้อยละ 5.36 ถึงร้อยละ 11.70)	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากอัตราคิดลดต่ำลง (สูงขึ้น)

การกระทบยอดของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)		
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,047	1,983	2,172	1,513
เพิ่มขึ้น	27	374	13	187
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม				
- รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(369)	690	(269)	472
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2,705**	**3,047**	**1,916**	**2,172**
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	833	2	-	-
เพิ่มขึ้น	30	433	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม				
- รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(66)	398	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**797**	**833**	**-**	**-**

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

หากปัจจัยที่มีนัยสำคัญและไม่สามารถสังเกตได้ปัจจัยหนึ่งมีความเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลที่จะมีการเปลี่ยนแปลง ณ วันที่รายงาน ในขณะที่ปัจจัยอื่นคงที่ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 จะมีผลกระทบดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	ข้อสมมติ เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติ ลดลงร้อยละ 1	ข้อสมมติ เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติ ลดลงร้อยละ 1
		(ล้านบาท)		
31 ธันวาคม 2568				
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
อัตราคิดลด	(372)	488	(268)	329
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
อัตราคิดลด	(57)	87	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	ข้อสมมติ เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติ ลดลงร้อยละ 1	ข้อสมมติ เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติ ลดลงร้อยละ 1
	(ล้านบาท)			
31 ธันวาคม 2567				
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
อัตราคิดลด	(240)	356	(179)	269
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
อัตราคิดลด	(62)	89	-	-

เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ที่มีการซื้อขายในตลาดคำนวณจากราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และเงินประกันค้างจ่ายคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและควบคุมกรอบบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญ เพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาวการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคาร สำหรับบางกรณี วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายปี ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ที่มีอำนาจของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 90 วันและมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่า ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย/กลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกันและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสภาวะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสภาวะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ มีจำกัด เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

	งบการเงินรวม					
		กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	17,935	17,935	-	-	-	17,935
เจ้าหนี้การค้า	134,424	134,424	-	-	-	134,424
เจ้าหนี้อื่น	16,034	16,034	-	-	-	16,034
หุ้นกู้	287,579	43,709	47,517	124,558	111,020	326,804
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	20,757	4,416	5,417	11,326	-	21,159
หนี้สินตามสัญญาเช่า	116,069	15,218	14,714	37,314	85,820	153,066
เงินมัดจำค่าเช่าจากผู้เช่า	1,575	20	540	428	590	1,578
	594,373	**231,756**	**68,188**	**173,626**	**197,430**	**671,000**
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์						
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	37					
- กระแสเงินสดออก		(3,405)	-	-	-	(3,405)
- กระแสเงินสดเข้า		3,442	-	-	-	3,442
	37	**37**	**-**	**-**	**-**	**37**

	งบการเงินรวม					
		กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	9,446	9,483	-	-	-	9,483
เจ้าหนี้การค้า	128,294	128,294	-	-	-	128,294
เจ้าหนี้อื่น	14,076	14,076	-	-	-	14,076
หุ้นกู้	279,221	43,919	44,351	117,279	117,817	323,366
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	27,866	2,390	13,784	12,238	-	28,412
หนี้สินตามสัญญาเช่า	108,056	15,461	13,897	35,024	79,832	144,214
เงินมัดจำค่าเช่าจากผู้เช่า	1,469	-	547	299	628	1,474
	568,428	**213,623**	**72,579**	**164,840**	**198,277**	**649,319**
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์						
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	26					
- กระแสเงินสดออก		(1,882)	-	-	-	(1,882)
- กระแสเงินสดเข้า		1,856	-	-	-	1,856
	26	**(26)**	**-**	**-**	**-**	**(26)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	2,000	2,000	-	-	-	2,000
เจ้าหนี้การค้า	55,837	55,837	-	-	-	55,837
เจ้าหนี้อื่น	6,615	6,615	-	-	-	6,615
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	2,700	2,700	-	-	-	2,700
หุ้นกู้	211,273	28,841	31,792	84,772	98,168	243,573
หนี้สินตามสัญญาเช่า	56,519	9,510	8,998	21,545	24,903	64,956
	334,944	**105,503**	**40,790**	**106,317**	**123,071**	**375,681**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้า	55,097	55,097	-	-	-	55,097
เจ้าหนี้อื่น	9,269	9,269	-	-	-	9,269
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	1,500	1,500	-	-	-	1,500
หุ้นกู้	217,929	21,960	29,688	96,958	106,719	255,325
หนี้สินตามสัญญาเช่า	55,073	9,468	8,991	21,231	23,903	63,593
	338,868	**97,294**	**38,679**	**118,189**	**130,622**	**384,784**

กระแสเงินสดเข้า/กระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลด ซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มีการปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเกิดจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน การซื้อและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่กลุ่มบริษัทได้ทำไว้ ณ วันที่ในรายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน การซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินรวม								
ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ดอลลาร์ สหรัฐ	ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	ปอนด์ สเตอร์ลิง	ยูโร	เยน ญี่ปุ่น	เรียล กัมพูชา	เหริน หมินบี้	อื่นๆ	รวม
				(ล้านบาท)					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	214	-	-	-	-	14	1	-	229
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	68	-	-	4	4	-	-	3	79
เงินกู้ยืมระยะสั้นสถาบันการเงิน	(16)	(12)	-	-	-	-	-	-	(28)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,932)	(369)	(86)	(207)	(58)	-	(131)	(2)	(2,785)
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	**(1,666)**	**(381)**	**(86)**	**(203)**	**(54)**	**14**	**(130)**	**1**	**(2,505)**
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	3,387	21	1	9	-	-	22	-	3,440
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**1,721**	**(360)**	**(85)**	**(194)**	**(54)**	**14**	**(108)**	**1**	**935**

	งบการเงินรวม								
ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์ออสเตรเลีย	ปอนด์สเตอร์ลิง	ยูโร	เยนญี่ปุ่น	เรียลกัมพูชา	เหรินหมินปี้	อื่นๆ	รวม
				(ล้านบาท)					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	193	-	-	-	-	20	163	1	377
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	28	-	-	1	-	2	-	6	37
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,315)	(68)	(63)	(174)	(70)	-	(11)	(12)	(1,713)
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	**(1,094)**	**(68)**	**(63)**	**(173)**	**(70)**	**22**	**152**	**(5)**	**(1,299)**
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	1,786	61	-	14	-	-	2	1	1,864
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**692**	**(7)**	**(63)**	**(159)**	**(70)**	**22**	**154**	**(4)**	**565**

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568			2567		
	ดอลลาร์สหรัฐ	เหรินหมินปี้	รวม	ดอลลาร์สหรัฐ	เหรินหมินปี้	รวม
	(ล้านบาท)					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	2,038	1,288	3,326	2,194	1,007	3,201
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	**2,038**	**1,288**	**3,326**	**2,194**	**1,007**	**3,201**
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**2,038**	**1,288**	**3,326**	**2,194**	**1,007**	**3,201**

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตราการเปลี่ยนแปลง *(ร้อยละ)*	การแข็งค่า	การอ่อนค่า	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
		(ล้านบาท)			
31 ธันวาคม 2568					
ดอลลาร์สหรัฐ	1	16	(16)	(20)	20
31 ธันวาคม 2567					
ดอลลาร์สหรัฐ	1	11	(11)	(22)	22

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืม (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17) บางส่วนมีอัตราดอกเบี้ยผันแปรทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	**งบการเงินรวม**	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567
	(ล้านบาท)	
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร		
หนี้สินทางการเงิน	18,468	24,441
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	**18,468**	**24,441**
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**18,468**	**24,441**

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1 ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลในระยะเวลา 12 เดือนข้างหน้าของเครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

	งบการเงินรวม	
ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน เพิ่มขึ้น (ลดลง) ของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	อัตราดอกเบี้ยลดลง ร้อยละ 1
	(ล้านบาท)	
2568		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(185)	185
2567		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(244)	244

32 การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการส่วนทุนของกลุ่มบริษัทคือ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทและเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ผู้บริหารได้มีการกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีผลประกอบการและฐานะการเงินที่ดีและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น รวมทั้งการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลและการบริหารเงินทุนเพื่อการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนและต้นทุนทางการเงินของทุนที่เหมาะสม

33 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)		
ภาระผูกพันสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,850	1,685	-	-
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	453	341	-	-
รวม	**4,303**	**2,026**	**-**	**-**
ภาระผูกพันอื่นๆ				
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น	189	90	189	90
เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้สำหรับ				
ซื้อสินค้าและวัสดุสิ้นเปลือง	658	24	-	-
ภาระผูกพันอื่น	19	46	-	-
รวม	**866**	**160**	**189**	**90**

หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันภายใต้หนังสือค้ำประกันกับสถาบันการเงิน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการค้ำประกันการใช้สาธารณูปโภค สัญญาเช่า และการค้ำประกันอื่นๆ เป็นจำนวนเงินรวม 2,896 ล้านบาท และ 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ *(2567: 3,512 ล้านบาท และ 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)*

สัญญาที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญดังนี้

(ก) บริษัทได้ทำสัญญา Area license ฉบับหนึ่งกับ 7-Eleven, Inc. เพื่อได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ระบบและเครื่องหมายการค้าของ 7-Eleven, Inc. ในการดำเนินธุรกิจร้านสะดวกซื้อ หรือให้สิทธิแก่ผู้ค้าปลีกรายอื่นในการดำเนินธุรกิจดังกล่าวในประเทศไทย บริษัทยังได้รับการบริการต่างๆ เกี่ยวกับการฝึกอบรมและความช่วยเหลือทางเทคนิคจาก 7-Eleven, Inc. และเพื่อเป็นการตอบแทนสิทธิและการบริการต่างๆ ที่ได้รับดังกล่าว บริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์ให้กับ 7-Eleven, Inc. ซึ่งคำนวณจากอัตราร้อยละของยอดขายรวมของร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven ในประเทศไทย

(ข) บริษัทมีสัญญาจ้างดำเนินการบริหารธุรกิจหลายฉบับกับบริษัทในประเทศบางแห่ง เพื่อให้สิทธิในการดำเนินธุรกิจร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าบริหารธุรกิจให้กับผู้รับสิทธิเหล่านั้น ซึ่งคำนวณจากอัตราร้อยละของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินธุรกิจร้านสะดวกซื้อดังกล่าว โดยที่บริษัทมีสิทธิที่จะเรียกเก็บค่าธรรมเนียมแรกเข้า และค่าลิขสิทธิ์จากการให้สิทธิในการดำเนินธุรกิจร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven ดังกล่าวจากผู้รับสิทธิ และผู้รับสิทธิดังกล่าวไม่สามารถเรียกคืนค่าธรรมเนียมแรกเข้าและค่าลิขสิทธิ์ดังกล่าวไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น ค่าธรรมเนียมแรกเข้านี้ได้รวมเงินประกันการปฏิบัติตามสัญญาของผู้รับสิทธิและค่าความเสียหาย และ/หรือ หนี้สินอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการบริหารธุรกิจของผู้รับสิทธิในการนี้ บริษัทจะจ่ายดอกเบี้ยสำหรับเงินประกันนี้โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราเงินฝากประจำของสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง และจะคืนเงินประกันดังกล่าวให้กับผู้รับสิทธิเมื่อสิ้นสุดสัญญา

(ค) บริษัทมีสัญญาให้สิทธิในอาณาเขตหลายฉบับเพื่อให้สิทธิในการประกอบธุรกิจร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven และให้สิทธิแก่ผู้ค้าปลีกรายอื่น ("ผู้รับสิทธิ") ในการดำเนินธุรกิจดังกล่าว ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทจะให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคและบริการที่เกี่ยวข้องต่างๆ กับผู้รับสิทธิในอาณาเขต ในการนี้ บริษัทจะได้รับค่าลิขสิทธิ์จากผู้รับสิทธิในอัตราร้อยละของยอดขายรวมของร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven ในอาณาเขตที่ได้รับสิทธิดำเนินธุรกิจ

(ง) บริษัท โกซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง มีสัญญาบริการหลายฉบับกับบริษัทในประเทศบางแห่ง ("คู่สัญญา") โดยคู่สัญญาจะดำเนินการติดตั้งระบบงาน และพัฒนาระบบงานตามที่ระบุไว้ในสัญญา ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการให้กับคู่สัญญาตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีอายุระหว่าง 1 เดือน ถึง 12 เดือน โดยมีระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดสัญญาแตกต่างกันจนถึงเดือนมิถุนายน 2569

(จ) บริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง มีสัญญาบริการหลายฉบับกับหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจบางแห่ง (เช่น ค่าสาธารณูปโภค ค่าโทรศัพท์ เป็นต้น) และบริษัทในประเทศบางแห่ง (เช่น ค่าเช่าซื้อ ค่าเบี้ยประกันชีวิต เป็นต้น) (รวมเรียกว่า "คู่สัญญา") ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องดำเนินการเป็นตัวแทนรับชำระเงินค่าสินค้าและค่าบริการจากผู้บริโภคในนามของคู่สัญญา และต้องนำส่งเงินคืนให้กับคู่สัญญาตามวิธีการที่ตกลงกัน ทั้งนี้บริษัทย่อยสามารถเรียกเก็บค่าบริการจากผู้บริโภคหรือบริษัทในประเทศเหล่านั้นตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีอายุระหว่าง 1 ปี ถึง 5 ปี โดยมีระยะเวลาสิ้นสุดแตกต่างกันจนถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2574 ทั้งนี้หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีความประสงค์ที่จะขอเลิกสัญญานี้ คู่สัญญาฝ่ายนั้นจะต้องทำหนังสือแจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่าระยะเวลาตามที่ได้ระบุไว้ในสัญญาก่อนวันสิ้นสุดสัญญา

(ฉ) บริษัท ซีพี รีเทลลิงค์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง มีสัญญาบริหารจัดการงานซ่อมแซมและบำรุงรักษาหลายฉบับกับบริษัทในประเทศบางแห่ง (รวมเรียกว่า "คู่สัญญา") โดยคู่สัญญาจะดำเนินการติดตั้งและซ่อมแซมและบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ระบบสาธารณูปโภค เครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในการดำเนินงานในร้านค้าปลีก ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการให้กับคู่สัญญาตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี และจะต่ออายุออกไปอีกคราวละ 1 ปี ทั้งนี้หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่มีความประสงค์ที่จะต่ออายุสัญญา คู่สัญญาฝ่ายนั้นต้องทำหนังสือแจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายทราบล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนวันสิ้นสุดสัญญา

(ช) บริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง มีสัญญาบริการหลายฉบับกับสถาบันการเงินในประเทศบางแห่ง (รวมเรียกว่า "คู่สัญญา") ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องดำเนินการเป็นตัวแทนในการให้บริการทางการเงินเพื่อรับฝากเงิน รับถอนเงิน และ/หรือรับชำระเงินจากผู้ใช้บริการ และต้องนำส่งเงินคืนให้กับคู่สัญญาตามวิธีการที่ตกลงกัน ทั้งนี้บริษัทย่อยสามารถเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการเหล่านั้นตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีอายุระหว่าง 1 ปี ถึง 3 ปี โดยมีระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดแตกต่างกันจนถึงเดือนพฤศจิกายน 2570 ทั้งนี้หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีความประสงค์จะบอกเลิกหรือไม่ประสงค์จะต่ออายุสัญญา คู่สัญญาฝ่ายนั้นจะต้องทำหนังสือแจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่าระยะเวลาที่ได้ระบุไว้ในสัญญาก่อนวันสิ้นสุดสัญญา

(ช) บริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง มีสัญญาบริการหลายฉบับกับสถาบันการเงินในประเทศบางแห่ง (รวมเรียกว่า "คู่สัญญา") ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องดำเนินการเป็นตัวแทนในการให้บริการด้านความรู้จักและพิสูจน์ยืนยันตัวตนลูกค้า ทั้งนี้บริษัทย่อยสามารถเรียกเก็บค่าบริการจากคู่สัญญาตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีอายุ 3 ปี โดยมีระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดแตกต่างกันจนถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2571 ทั้งนี้หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีความประสงค์จะบอกเลิกหรือจะไม่ต่ออายุสัญญา คู่สัญญาฝ่ายนั้นจะต้องทำหนังสือแจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่าระยะเวลาที่ได้ระบุไว้ในสัญญาก่อนวันสิ้นสุดสัญญา

(ฌ) CP ALL (CAMBODIA) CO., LTD. และ CP ALL LAOS COMPANY LIMITED ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศ ได้ทำสัญญาแฟรนไชส์หลักกับ 7-Eleven, Inc. (รวมเรียกว่า "คู่สัญญา") เพื่อได้มาซึ่งสิทธิแฟรนไชส์ในการจัดตั้งและดำเนินการร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven ในประเทศกัมพูชาและประเทศลาว เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยคู่สัญญาอาจตกลงต่ออายุสัญญาได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 20 ปี บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมรายเดือนให้กับ 7-Eleven, Inc. ซึ่งคำนวณจากอัตราร้อยละของยอดขายรวมและรายได้อื่นของร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven ในประเทศกัมพูชาและประเทศลาว

34 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

34.1 ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติมติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติให้บริษัทประกาศจ่ายเงินปันผลจากกำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทสำหรับปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 1.65 บาท สำหรับหุ้นสามัญไม่รวมหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 8,912 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 14,704 ล้านบาท ทั้งนี้โดยการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

34.2 ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนใน Lotus Distribution Investment Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศของบริษัท เป็นจำนวนเงิน 115 ล้านเหรียญสหรัฐ (เพิ่มจาก 311 ล้านเหรียญสหรัฐเป็น 426 ล้านเหรียญสหรัฐ)

34.3 ในการประชุมคณะกรรมการของของบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท ซีพี แอ็กซ์ตร้า จำกัด (มหาชน) ("CPAXT")) เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการของ CPAXT ได้อนุมัติมติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติให้ CPAXT ประกาศจ่ายเงินปันผลจากกำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทสำหรับปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.53 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 10,428 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 5,527 ล้านบาท ทั้งนี้โดยการประกาศจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ CPAXT

34.4 ในเดือนมกราคม 2569 บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท ซีพี แอ็กซ์ตร้า จำกัด (มหาชน)) ได้ชำระค่าทุนเพิ่มเติมในบริษัท สุขุมวิท ลีฟวิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม เป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท

34.5 ในเดือนมกราคม 2569 คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศ (Indoguna Lordly Company Limited) ได้อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 4.0 ล้านดอลล่าร์ฮ่องกง (เพิ่มจาก 10.1 ล้านดอลล่าร์ฮ่องกง เป็น 14.1 ล้านดอลล่าร์ฮ่องกง) การดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนและการชำระค่าทุนเพิ่มทุนดังกล่าวคาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนกุมภาพันธ์ 2569

34.6 ในเดือนกุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการของบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศ (บริษัท แม็คโคร อาร์โอเอช จำกัด) ได้อนุมัติให้มีการเรียกชำระค่าทุนเพิ่มเติมในอัตราร้อยละ 7.0 คิดเป็นจำนวนเงิน 165 ล้านบาท การชำระค่าทุนเพิ่มเติมดังกล่าวคาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนกุมภาพันธ์ 2569

34.7 ในเดือนกุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการของบริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศ (CP Wholesale India Private Limited) ได้อนุมัติให้มีการเรียกชำระค่าทุนเพิ่มเติม มูลค่าหุ้นละ 70 รูปีอินเดีย (ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 รูปีอินเดีย และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้น หุ้นละ 60 รูปีอินเดีย) คิดเป็นจำนวนเงินรวม 400 ล้านรูปีอินเดีย การดำเนินการชำระค่าทุนเพิ่มเติมดังกล่าวคาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนกุมภาพันธ์ 2569