สิ่งที่ส่งมาด้วย ลำดับ 7
Enclosure no. 7

หนังสือมอบฉันทะแบบ ค.

PROXY Form C.

อากรแสตมป์
Stamp Duty
20 บาท/Baht

(สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียนในประเทศไทย
เป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นเท่านั้น)

(For foreign shareholders who have Custodian in Thailand only)

ท้ายประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดแบบหนังสือมอบฉันทะ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2550

Ref: Notification of Department of Business Development regarding Proxy Form (no. 5X B.E. 2550)

เขียนที่ .....
Written at

วันที่.....เดือน.....พ.ศ. .....
Date Month Year

(1) ข้าพเจ้า .....
I / We

สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ ..... ถนน ..... ตำบล/แขวง .....
Residing at no. Road Tambon/Khwaeng

อำเภอ/เขต ..... จังหวัด ..... รหัสไปรษณีย์ .....
Amphur Province Postcode

ในฐานะผู้ประกอบธุรกิจเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นให้กับ.....
acting as the Custodian for

ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นรวมทั้งสิ้น ..... หุ้น
being a shareholder of CP ALL Public Company Limited, holding the total amount of share(s)

และออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ ..... เสียง ดังนี้
and having voting rights equivalent to vote(s), the details of which are as follows :

หุ้นสามัญ ..... หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ ..... เสียง
Ordinary share share(s), having voting rights equivalent to vote(s)

หุ้นบุริมสิทธิ ..... หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ ..... เสียง
preferred share share(s), having voting rights equivalent to vote(s)

(2) ขอมอบฉันทะให้
hereby authorize

(1) ..... อายุ ..... ปี อยู่บ้านเลขที่ .....
age residing at No.

ถนน ..... ตำบล/แขวง ..... อำเภอ/เขต .....
Road Sub-District District

จังหวัด ..... รหัสไปรษณีย์ ..... **หรือ**
Province Postcode **OR**

(2) ..... อายุ ..... ปี อยู่บ้านเลขที่ .....
age residing at No.
ถนน ..... ตำบล/แขวง ..... อำเภอ/เขต .....
Road Sub-District District
จังหวัด ..... รหัสไปรษณีย์ ..... **หรือ**
Province Postcode **OR**

(3) ..... อายุ ..... ปี อยู่บ้านเลขที่ .....
age residing at No.
ถนน ..... ตำบล/แขวง ..... อำเภอ/เขต .....
Road Sub-District District
จังหวัด ..... รหัสไปรษณีย์ .....
Province Postcode

คนหนึ่งคนใดเพียงคนเดียวเป็นผู้แทนของข้าพเจ้าเพื่อเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2569 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ในวันที่ 24 เมษายน 2569 เวลา 14.00 น. หรือที่จะพึงเลื่อนไปในวันและเวลาอื่นด้วย
Anyone of the above as my/our proxy holder to attend and vote on my behalf at the General Meeting of Shareholders for year 2026 through Electronics means, which will be held on April 24, 2026 at 2.00 p.m., or at any adjournment at any date and time thereof.

(3) ข้าพเจ้าได้มอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในครั้งนี้ ดังนี้
I/We hereby authorize the proxy holder to attend the meeting and vote on my/our behalf as follows:

☐ มอบฉันทะตามจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ข้าพเจ้าถือและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้
Grant proxy the total amount of shares holding and entitled to vote

☐ มอบฉันทะบางส่วนคือ
Grant partial shares of

☐ หุ้นสามัญ ..... หุ้น และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้ ..... เสียง
ordinary share share(s), having voting rights equivalent to vote(s)

☐ หุ้นบุริมสิทธิ..... หุ้น และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้ ..... เสียง
preferred share share(s), having voting rights equivalent to vote(s)

รวมสิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งหมด ..... เสียง
Total voting rights vote(s)

(4) ข้าพเจ้าขอมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุมครั้งนี้ ดังนี้
I/We hereby authorize the proxy holder to vote on my behalf at this meeting as follows:

☐ วาระที่ 1 เรื่องพิจารณารับทราบรายงานของคณะกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมแสดงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

Agenda No. 1: To acknowledge the report of the Board of Directors which propose the meeting for reporting the Company's operations for the last year.

หมายเหตุ วาระนี้เป็นเรื่องที่รายงานเพื่อทราบ จึงไม่ต้องมีการลงมติ

Remark This matter is for acknowledgement, therefore, the resolution is not required.

☐ วาระที่ 2 เรื่องพิจารณาอนุมัติงบฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

Agenda No. 2: To consider and approve the Statement of Financial Position and Statement of Income for the year ended December 31, 2025.

☐ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

(A) The proxy holder shall be entitled to consider and resolve in lieu of me in all respects as deemed appropriate.

☐ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้

(B) The proxy holder shall vote in accordance with my wish as follows:

☐ เห็นด้วย.....เสียง ☐ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ☐ งดออกเสียง.....เสียง

Approve vote(s) Disapprove vote(s) Abstain vote(s)

☐ วาระที่ 3 เรื่องพิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผล

Agenda No. 3: To consider and approve an appropriation of profit and the dividend payment.

☐ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

(A) The proxy holder shall be entitled to consider and resolve in lieu of me in all respects as deemed appropriate.

☐ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้

(B) The proxy holder shall vote in accordance with my wish as follows:

☐ เห็นด้วย.....เสียง ☐ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ☐ งดออกเสียง.....เสียง

Approve vote(s) Disapprove vote(s) Abstain vote(s)

☐ วาระที่ 4 เรื่องพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ

Agenda No. 4: To consider and elect directors to replace the directors who retire by rotation.

☐ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

(A) The proxy holder shall be entitled to consider and resolve in lieu of me in all respects as deemed appropriate.

☐ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้

(B) The proxy holder shall vote in accordance with my wish as follows:

☐ การแต่งตั้งกรรมการทั้งชุด

Vote for all the nominated candidates as a whole

☐ เห็นด้วย.....เสียง ☐ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ☐ งดออกเสียง.....เสียง

Approve vote(s) Disapprove vote(s) Abstain vote(s)

☐ การแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

Vote for an individual nominee

4.1 นายอำรุง สรรพสิทธิ์วงศ์

Mr. Umroong Sanphasitvong

☐ เห็นด้วย.....เสียง ☐ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ☐ งดออกเสียง.....เสียง

Approve vote(s) Disapprove vote(s) Abstain vote(s)

4.2 นายณรงค์ เจียรวนนท์

Mr. Narong Chearavanont

☐ เห็นด้วย.....เสียง ☐ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ☐ งดออกเสียง.....เสียง

Approve vote(s) Disapprove vote(s) Abstain vote(s)

4.3 นายประเสริฐ จารุพนิช

Mr. Prasert Jarupanich

☐ เห็นด้วย.....เสียง ☐ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ☐ งดออกเสียง.....เสียง

Approve vote(s) Disapprove vote(s) Abstain vote(s)

4.4 นายพิทยา เจียรวิสิฐกุล

Mr. Pittaya Jearavisitkul

☐ เห็นด้วย.....เสียง ☐ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ☐ งดออกเสียง.....เสียง

Approve vote(s) Disapprove vote(s) Abstain vote(s)

4.5 นายปิยะวัฒน์ ฐิตะสัทธาวรกุล

Mr. Piyawat Titasattavorakul

☐ เห็นด้วย.....เสียง ☐ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ☐ งดออกเสียง.....เสียง

Approve vote(s) Disapprove vote(s) Abstain vote(s)

☐ วาระที่ 5 เรื่องพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ

Agenda No. 5: To consider and approve the remuneration for directors.

☐ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

(A) The proxy holder shall be entitled to consider and resolve in lieu of me in all respects as deemed appropriate.

☐ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้

(B) The proxy holder shall vote in accordance with my wish as follows:

☐ เห็นด้วย.....เสียง ☐ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ☐ งดออกเสียง.....เสียง

Approve vote(s) Disapprove vote(s) Abstain vote(s)

☐ วาระที่ 6 เรื่องพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน

Agenda No. 6: To consider and appoint the Company's auditors and fix their remuneration.

☐ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

(A) The proxy holder shall be entitled to consider and resolve in lieu of me in all respects as deemed appropriate.

☐ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้

(B) The proxy holder shall vote in accordance with my wish as follows:

☐ เห็นด้วย.....เสียง ☐ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ☐ งดออกเสียง.....เสียง

Approve vote(s) Disapprove vote(s) Abstain vote(s)

(5) การลงคะแนนเสียงของผู้รับมอบฉันทะในวาระใดที่ไม่เป็นไปตามที่ระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะนี้ ให้ถือว่าการลงคะแนนเสียงนั้นไม่ถูกต้องและไม่ใช่เป็นการลงคะแนนเสียงของข้าพเจ้าในฐานะผู้ถือหุ้น

Voting of the proxy holder in any agenda that is not specified in this proxy shall be considered as invalid and not my/our voting as a shareholder.

(6) ในกรณีที่ข้าพเจ้าไม่ได้ระบุความประสงค์ในการออกเสียงลงคะแนนในวาระใดไว้หรือระบุไว้ไม่ชัดเจนหรือในกรณีที่ที่ประชุมมีการพิจารณาหรือลงมติในเรื่องใดนอกเหนือจากเรื่องที่ระบุไว้ข้างต้น รวมถึงกรณีที่มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมข้อเท็จจริงประการใด ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

In case I/We have not declared a voting intention in any agenda or my/our determination is not clear or in case the meeting considers or passes resolutions in any matters apart from those agendum specified above, including the case that there is any amendment, modification or addition of any fact, the proxy holder shall have the right to consider and vote as to his/her consideration.

กิจการใดที่ผู้รับมอบฉันทะได้กระทำไปในการประชุม เว้นแต่กรณีที่มีผู้รับมอบฉันทะไม่ออกเสียงตามที่ข้าพเจ้าระบุในหนังสือมอบฉันทะนี้ให้ถือเสมือนว่าข้าพเจ้าได้กระทำการเองทุกประการ

Any business carried by the proxy holder in the said meeting, except the proxy holder does not vote as I/we specify in the proxy form, shall be seemed as having been carried out by myself/ourselves in all respects.

ลงชื่อ / Signed ..... ผู้มอบฉันทะ / Grantor

(.....)

ลงชื่อ / Signed ..... ผู้รับมอบฉันทะ / proxy

(.....)

ลงชื่อ / Signed ..... ผู้รับมอบฉันทะ / proxy

(.....)

ลงชื่อ / Signed ..... ผู้รับมอบฉันทะ / proxy

(.....)

<u>หมายเหตุ</u>

1. หนังสือมอบฉันทะแบบ ค. นี้ ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นที่ปรากฏชื่อในทะเบียนเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นให้เท่านั้น

   This Proxy Form C. shall be applicable only for the Shareholders listed in the share register book as the foreign investors and appointed a custodian in Thailand to be responsible for safeguarding shares only.

2. หลักฐานที่ต้องแนบพร้อมกับหนังสือมอบฉันทะ คือ

   Documents and evidences to be enclosed with the proxy form are :

   (1) หนังสือมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นให้คัสโตเดียน (Custodian) เป็นผู้ดำเนินการลงนามมอบฉันทะแทน

   Power of attorney form the shareholder authorizes a Custodian to sign the Proxy Form on behalf of the shareholder.

   (2) หนังสือยืนยันว่าผู้ลงนามในหนังสือมอบฉันทะแทนได้รับอนุญาตประกอบธุรกิจคัสโตเดียน (Custodian)

   Letter of certification to certify that the signer in the Proxy Form have a permit to act as a Custodian.

3. ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ จะต้องมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเพียงรายเดียวเป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้นให้ผู้รับมอบฉันทะหลายคนเพื่อแยกการลงคะแนนเสียงได้

   A shareholder shall appoint only one proxy holder to attend and vote at the meeting. A shareholder may not split shares and appoint more than one proxy holder in order to split votes.

4. วาระเลือกตั้งกรรมการสามารถเลือกตั้งกรรมการทั้งชุดหรือเลือกตั้งคณะกรรมการเป็นรายบุคคล

   In agenda regarding the election of directors, the ballot can be either for all the nominated candidates as a whole or for an individual nominee.

5. ในกรณีที่มีวาระที่จะพิจารณาในการประชุมมากกว่าวาระที่ระบุไว้ข้างต้น ผู้มอบฉันทะสามารถระบุเพิ่มเติมได้ในใบประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ค. ตามแนบ

   In case that there any further agenda apart from specified above brought into consideration in the meeting, the proxy holder may use the Annex attached to Proxy Form C.

ใบประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะ แบบ ค.

Annex attached to the Proxy Form C.

การมอบฉันทะในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)

The appointment of proxy by the shareholder of CP ALL Public Company Limited

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2569 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ในวันที่ 24 เมษายน 2569 เวลา 14.00 น. หรือที่จะพึงเลื่อนไปในวันและเวลาอื่นด้วย

In the General Meeting of Shareholders for year 2026 through Electronics means, which will be held on April 24, 2026 at 2:00 p.m., or at any adjournment at any date and time thereof.

☐ วาระที่ ..... เรื่อง.....

Agenda ..... Re:

☐ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

(A) The proxy holder shall be entitled to consider and resolve in lieu of me in all respects as deemed appropriate.

☐ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้

(B) The proxy holder shall vote in accordance with my wish as follows:

☐ เห็นด้วย.....เสียง ☐ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ☐ งดออกเสียง.....เสียง

Approve vote(s) Disapprove vote(s) Abstain vote(s)

☐ วาระที่ ..... เรื่อง.....

Agenda ..... Re:

☐ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

(A) The proxy holder shall be entitled to consider and resolve in lieu of me in all respects as deemed appropriate.

☐ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้

(B) The proxy holder shall vote in accordance with my wish as follows:

☐ เห็นด้วย.....เสียง ☐ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ☐ งดออกเสียง.....เสียง

Approve vote(s) Disapprove vote(s) Abstain vote(s)

☐ วาระที่ ..... เรื่องเลือกตั้งกรรมการ (ต่อ)

Agenda ..... Re: Election of directors (Continued)

ชื่อกรรมการ .....

Director's name

☐ เห็นด้วย.....เสียง ☐ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ☐ งดออกเสียง.....เสียง

Approve vote(s) Disapprove vote(s) Abstain vote(s)

ชื่อกรรมการ .....

Director's name

☐ เห็นด้วย.....เสียง ☐ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ☐ งดออกเสียง.....เสียง

Approve vote(s) Disapprove vote(s) Abstain vote(s)

ชื่อกรรมการ .....

Director's name

☐ เห็นด้วย.....เสียง ☐ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ☐ งดออกเสียง.....เสียง

Approve vote(s) Disapprove vote(s) Abstain vote(s)

ชื่อกรรมการ .....

Director's name

☐ เห็นด้วย.....เสียง ☐ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ☐ งดออกเสียง.....เสียง

Approve vote(s) Disapprove vote(s) Abstain vote(s)

ชื่อกรรมการ .....

Director's name

☐ เห็นด้วย.....เสียง ☐ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ☐ งดออกเสียง.....เสียง

Approve vote(s) Disapprove vote(s) Abstain vote(s)